

# *Call The Agent*

OCTOBER SUMMIT  
2025

## OHJELMA 9.10.2025

Klo 15

- Tilaisuuden avaus, **Tomi Rautio** ja **Sari Turkkila**, Suomen Laivameklarit Ry

RISKIT

- Salakuljetus, **Sarianna Petrell**, asiantuntija, Tulli
- Globaalit uhkakuvat, **Aleksi Aho**, analyytikko, HybridCoe
- Itämeren turvallisuustilanne, **Sanna Sonninen**, merenkulkujohtaja, Traficom
- Toimitusketjun riskit, **Tomi Solakivi**, apulaisprofessori, Turun yliopisto

Klo 16.15

- KAHVITAUKO

# The Call Agent

OCTOBER SUMMIT

Salakuljetuksen  
ehkäisy

Sarianna Petrell

Asiantuntija, Tulli



# Salakuljetuksen ehkäisy

Call the Agent 9.10.2025

Sarianna Petrell  
Analyysi ja tiedustelu

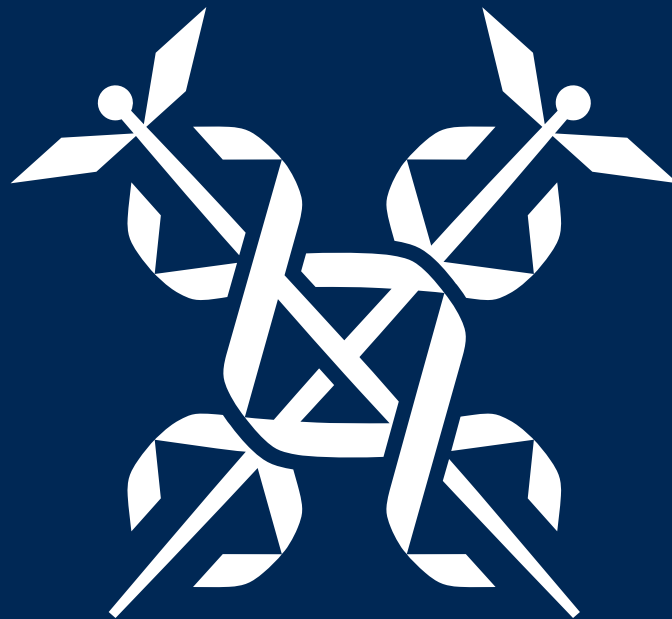
TULLI

# Sisällys

---

- 1) Tulli turvallisuusviranomaisena
- 2) Huumerikollisuus ja huumeiden salakuljetus Suomeen
- 3) TFOC – Transport Facilitated Organised Crime

**TULLI**



# Maailma on muuttunut

---

- Tulli toimii 11 ministeriön lukuun
- Turvallisuusviranomaisrooli korostuu Tullin toiminnassa
  - Ainoa viranomainen, joka on läsnä kaikilla rajanylityspaikoilla
- Tullin toimintaympäristö ja painopiste on muuttunut
  - Turvallisuustoimintaympäristön muutokset
  - Kaupankäynnin uudistuminen
  - Tiedon räjähdysmäinen kasvu
  - Ilmapiirin muutos ja säästöt
- Meriliikenne Suomen ulkomaankaupan selkäranka
- Tulli toimii tiiviissä yhteistyössä muiden viranomaisten, kumppaneiden sekä asiakkaiden kanssa



# Tulli vahvistaa Suomen satamien turvallisuutta

---

## **1. Järjestäytyneen rikollisuuden torjuntastrategia ja toimenpideohjelma vuosille 2025–2030**

Vahvistetaan satamaturvallisuutta ja varmistetaan satamien häiriötön toiminta estämällä järjestäytyneen rikollisuuden toimijoiden vaikutukset ja toiminta satamissa

## **2. Tullin PTR-painopiste: Satamien kautta tapahtuva rikollinen toiminta ja vaikuttaminen**

Poliisin, Tullin, Rajavartiolaitoksen ja Suojelupoliisin yhteistyö

## **3. Euroopan komission Satama-allianssi**

Logististen solmukohtien vahvistaminen ja resilienssin kasvattaminen

# Satamaturvallisuus – huomioita

---

- Laittomat toimijat pyrkivät aktiivisesti hyödyntämään laillisen liiketoiminnan rakenteita
- Keinoina Euroopan isoissa satamissa ollut mm.
  - Soluttautuminen
  - Lahjonta
  - Uhkailu / kiristäminen
  - Pakottaminen
- Toimintaympäristön muutokset muokkaavat uhkia
  - Uusia toimijoita ja toimintatapoja
- Perinteisen rikollisuuden rinnalle noussut valtiollisten toimijoiden muodostamat uhkat
  - Rikollisjärjestöjen ja valtiollisten toimijoiden mahdollinen yhteistyö
- Vastatoimissa ja varautumisessa tarvitaan laaja-alaista yhteistyötä ja aktiivista vuoropuhelua sekä tiedonvaihtoa

# **Huumausaine- rikollisuus ja salakuljetus**

# Huumausainerikollisuus – ammattimaista ja kansainvälistä

---

- Monikansallinen verkostomainen huumerikollisuus
  - Hyödyntää kansainvälistä kauppaa ja globaaleja toimitusketjuja
  - Luottohenkilöitä, avustajia ja palveluntarjoajia eri puolilla maailmaa
- Tilaaminen, myynti ja välittäminen pimeässä verkossa ja salatuilla pikaviestialustoilla
- Ulkomaalaisten epäiltyjen osuus Tullin törkeissä huumausainerikoksissa yli 50%
  - Viro, Liettua, Hollanti ja Espanja
  - Albanialaisten kokaiinin salakuljetus Pohjoismaihin
  - Ruotsin huumerikollisuus
- Kansainväliset toimijat laajentaneet myyntiorganisaatioitaan Suomeen
  - Kokaiinin hinta/g: Hollanti ja Saksa 50€, Ranska ja Espanja 70€, Ruotsi 80€, Suomi 120–150€
- Nopea reagointi viranomaistoimiin
- Väkivallan, kiristyksen ja korruption uhka kasvanut

# Huumeiden salakuljetus

---

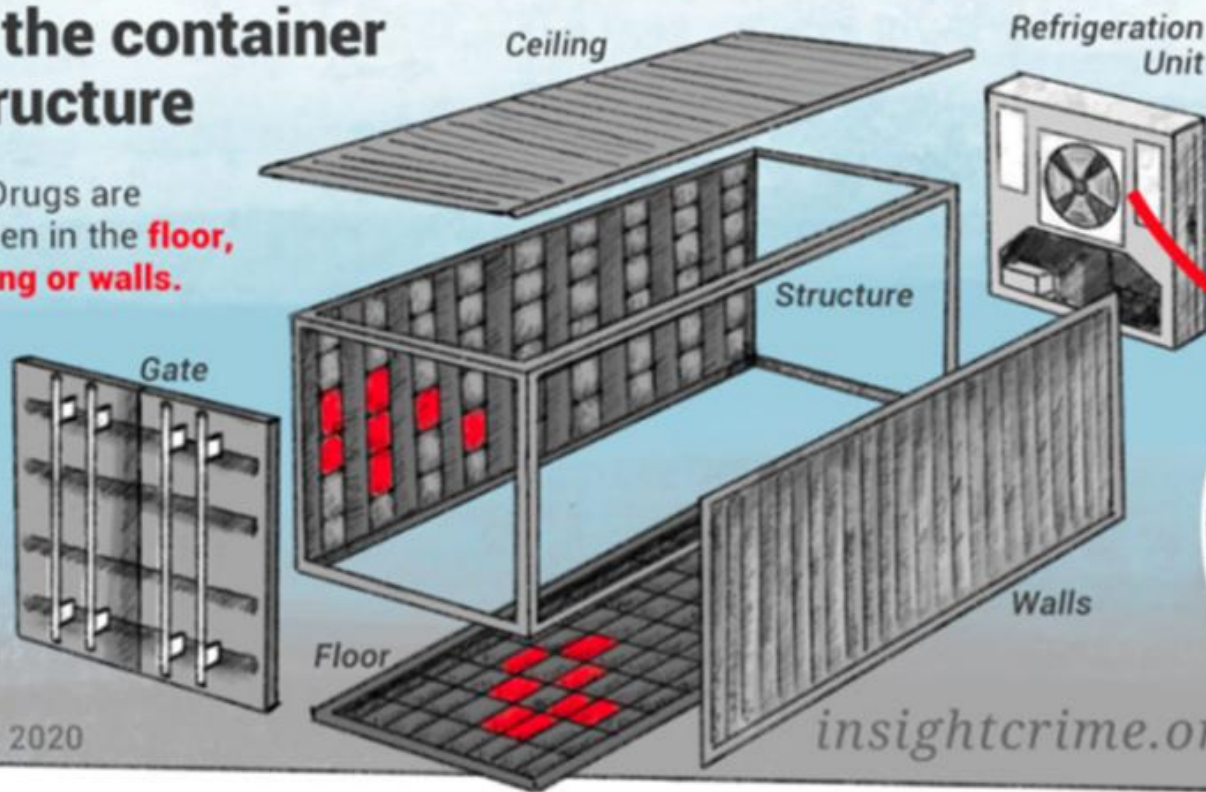
- Tapausmäärällisesti posti- ja pikakuriirilähettykset suurin
- Kaupallisessa tavaraliikenteessä yksittäiset erät huomattavan isoja
  - Rekat ja kontit
- Reitit: Baltiasta ja läntisestä Euroopasta lento- ja laivaliikenteessä
- Ruotsista / Ruotsin kautta
- Perinteisesti Rotterdamin ja Amsterdamin kautta
  - Saksa, erityisesti Hampurin satama uusi kokaiinihubi
  - Pienempien satamien käyttö
  - Vältetään lastin tuonti suursatamaan
- Merikontit: rakenteissa, lastin seassa tai rip off -moduksella
  - Suomessa tapauksia vähän verrattuna lähialueet ja muu Eurooppa
  - Uhkakuva

# Modus operandi for container contamination

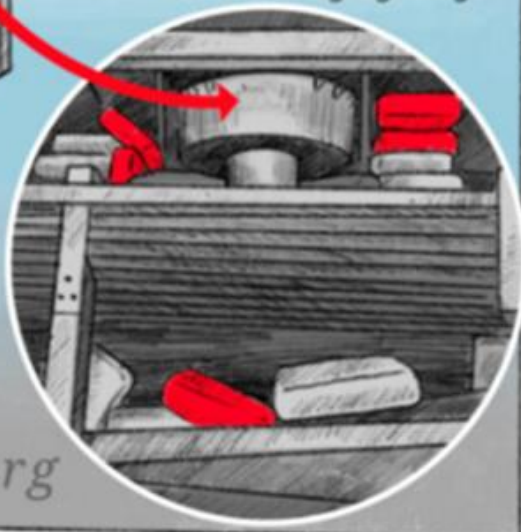


## In the container structure

**1.** Drugs are hidden in the **floor, ceiling or walls.**



**2.** Refrigerated containers, known as "reefers," are frequently used since they have refrigeration compartments ideal for camouflaging drugs.



April 2020

*insightcrime.org*



# Vuosaari 2019 – Kontin rakenteissa

---



Kokaiinitakavarikko  
banaanikontin kylmälaitteesta.  
Kuvat: Tulli.

# Vuosaari 2019 – Lastin seassa

---

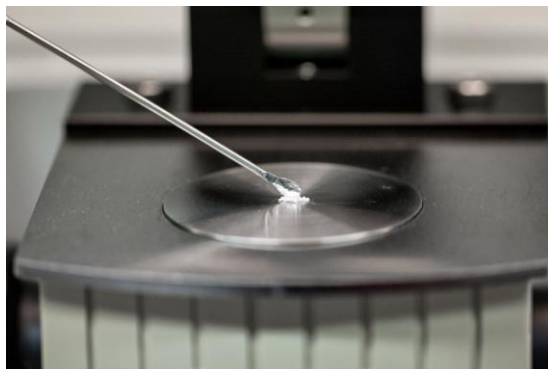


Kokaiinitakavarikko peitelastin seasta, teräshiekkasäkkien joukosta. Kuva: poliisi.

# Tullin huumausainetakavarikot

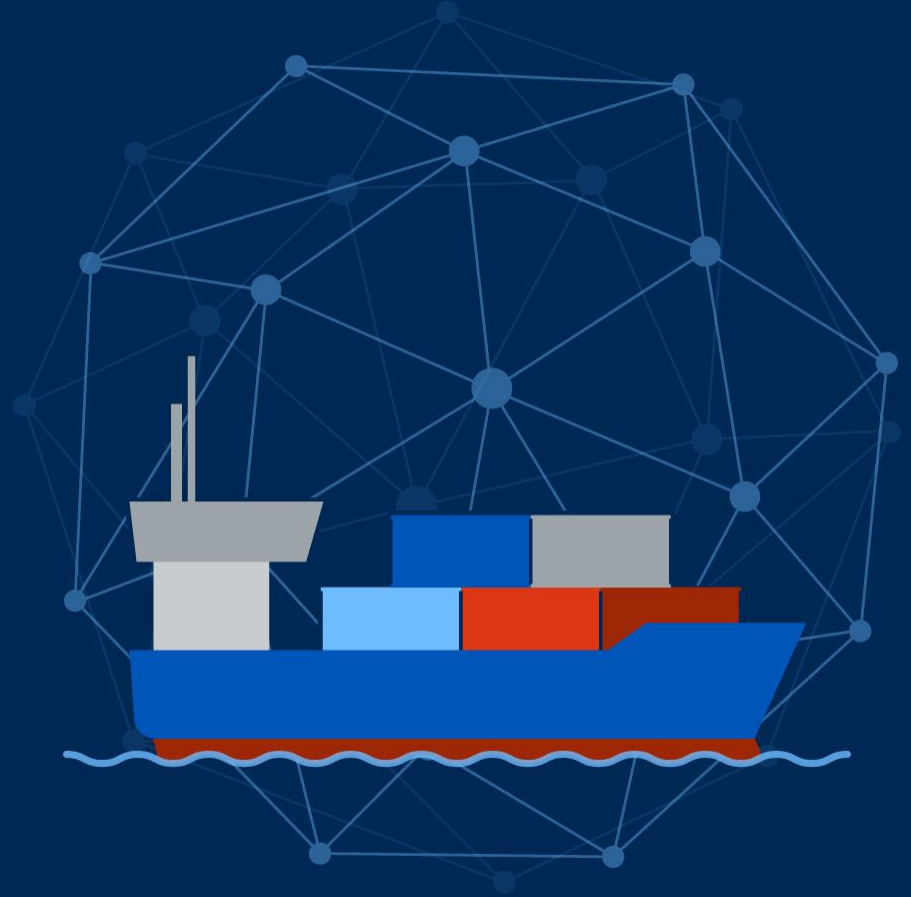
---

- Huumausainerikosten ja -takavarikoiden määrä kasvanut
  - Vuonna 2024 ennätysmäärä törkeitä huumausainerikoksia, 562 kpl
  - Huumausaineita takavarikoitiin yhteensä 2 052 kg
  - Marihuana-, kokaiini- ja amfetamiinitakavarikot
  - Ennätysmäärä huumelääkkeitä, 500 000 kpl
  - Takavarikkomäärät jatkuneet suurina myös vuonna 2025
- Vuonna 2024 Tulli tunnisti 152 erilaista huumaavaa ainetta, joista 28 oli uusia muuntohuumeita



Kuvat: Aku Häyrynen,  
Tulli

# TFOC



# TFOC – Transport Facilitated Organised Crime

---

- Suuret huumausaine-erät kulkevat raskaan liikenteen kuljetusyksiköissä ja laillisen tavarán seassa
- Alan rehelliset toimijat keräävät / kerryttävät riskitietoa toiminnassaan ja havaitsevat poikkeamia (tietoisesti tai tiedostamatta)
- Toimijat TFOC-näkökulmasta:
  - Kuljettajat
  - Laivayhtiöt
  - Huolintaliikkeet
  - Kuljetusliikkeet
  - Satamaoperaattorit
  - Lentoyhtiöt (lentorahtia kulkee myös kumipyörillä)



# TFOC-projekti käytännössä

---

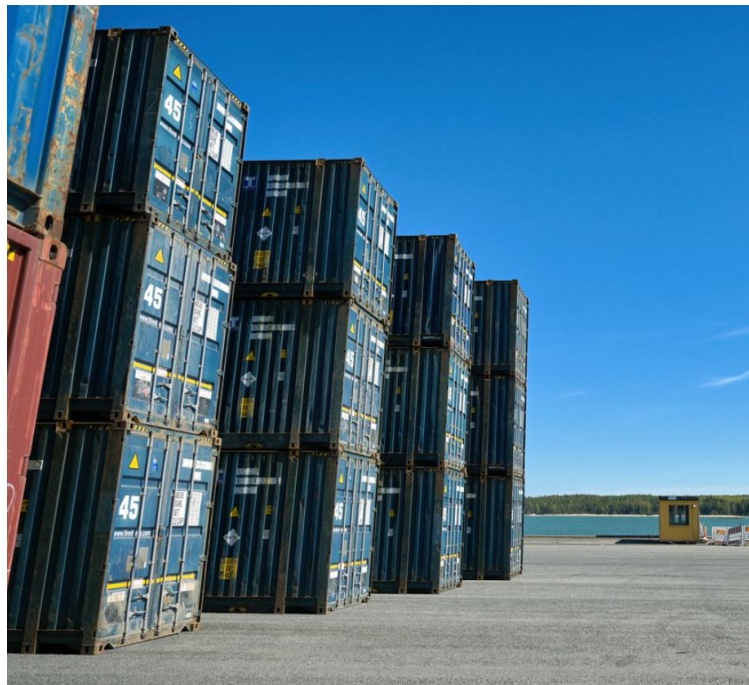
- Hollannin viranomaisten ideoima toimintamalli
  - Tärkeä työkalu myös Isossa-Britanniassa
- Keskeinen idea on kontaktoitua logistiikkaketjujen kanssa ja tarjota matalan kynnyksen kanava vihjeiden antamiseksi
  - QR-koodi kahvimukissa tms. → Linkki Tullin vihjelomakkeelle
- Tarkoitus kouluttaa logistiikkaketjuja kiinnittämään huomiota poikkeamiin
  - Oppia itse logistiikkaketjuilta



# Vinkkejä

---

- ”Hyppää silmille” – ei voi olla näin
- Kylmäkontin lämpötilapoikkeamat
- Uusi asiakkuus – kaikki käy -hintaehdot
  - Nettisivujen ulkoasu
  - Sähköpostiosoite: hotmail, gmail tms.
- Prepaid-puhelinnumerot
  - 046- ja 041-alkuiset
- Työkaluja kontissa tai kontin ulkopuolella
  - Muita havaintoja konttikentältä
- Katkokset AIS-signaalissa
- Kuljettajalta puuttuu rutiiniosaaminen



# Kiitos!

Sarianna Petrell  
[sarianna.petrell@tulli.fi](mailto:sarianna.petrell@tulli.fi)



TULLI

# The Call Agent

OCTOBER SUMMIT

Mikä meitä uhkaa?



**Aleksi Aho**

Analyytikko  
Euroopan hybridiuhkien  
torjunnan osaamiskeskus





# Russia's Policy Towards World Majority

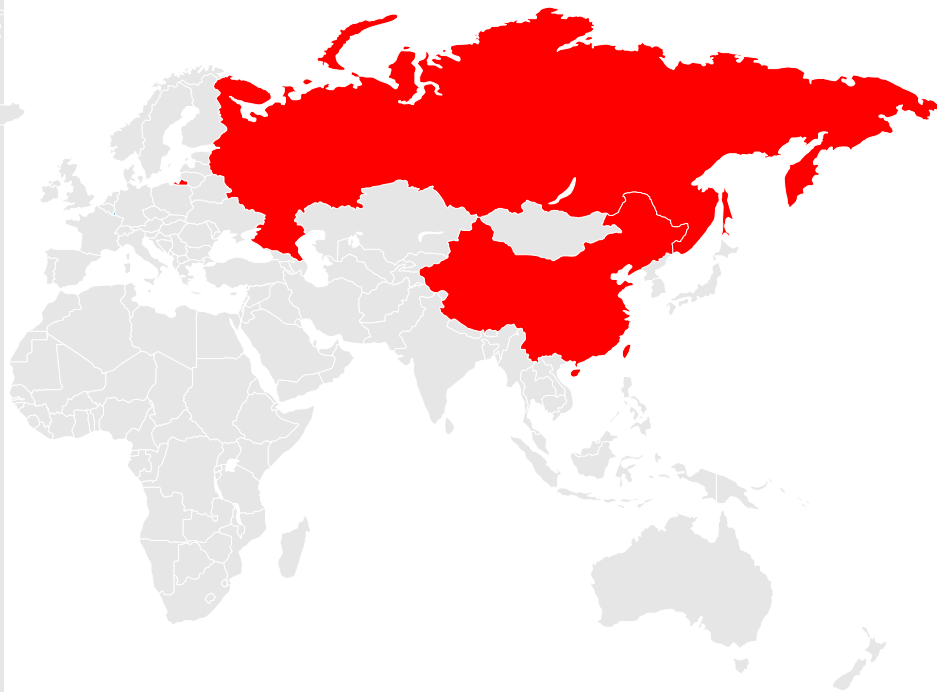


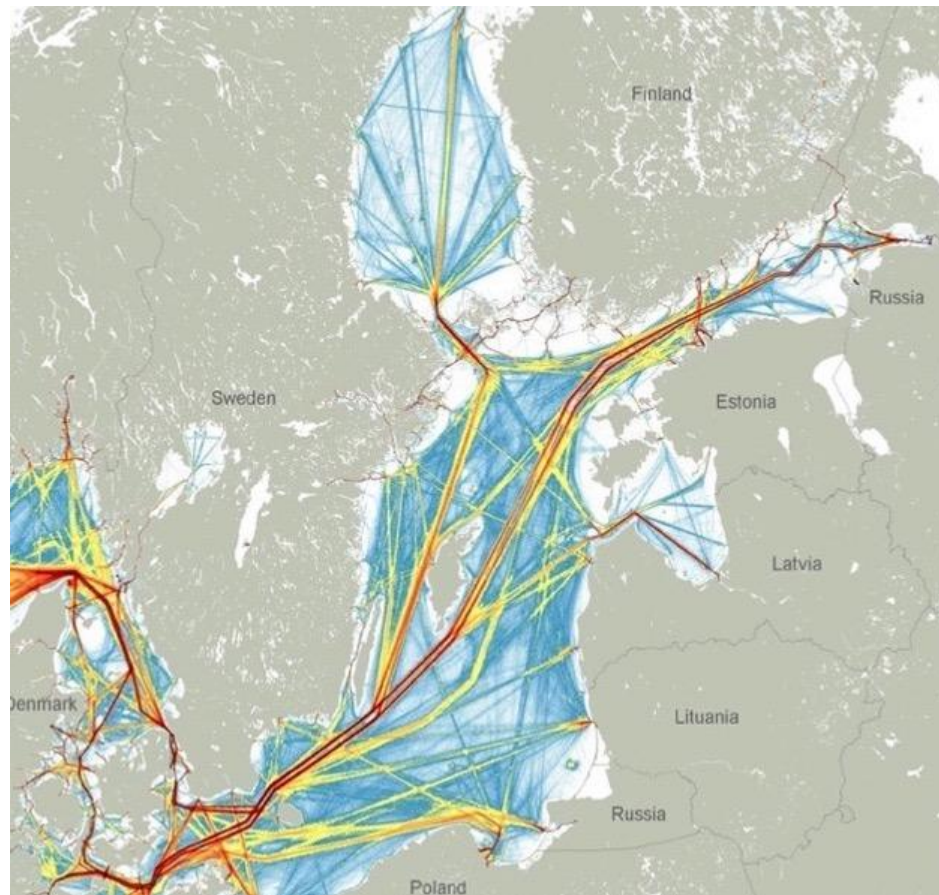


- Kiinan aseman vahvistaminen suhteessa Yhdysvaltoihin on Venäjän etujen mukaista
- Kiinan intresseissä on, että Venäjä pysyy vakavana sotilaallisena uhkana Euroopassa jakaen Yhdysvaltojen ja länsimaiden huomion
- Yhtenäinen uhkakuva ja tavoitteet
- Kommunistinen perintö



**Professor Yan Xuetong  
CCP: "The conflict  
between Russia and  
Ukraine harms China's  
interests. It weakens  
Russia's strength, rather  
than setting up a strategic  
barrier for China to resist  
NATO."**





Mikä on Itämeren  
turvallisuuustilanne  
juuri nyt?



**Sanna Sonninen**

Merenkulkujohtaja  
Liikenne- ja viestintävirasto Traficom



# TRAFICOM

Liikenne- ja viestintävirasto

## Mikä on Itämeren turvallisuustilanne juuri nyt?

Call the Agent 9.10.2025

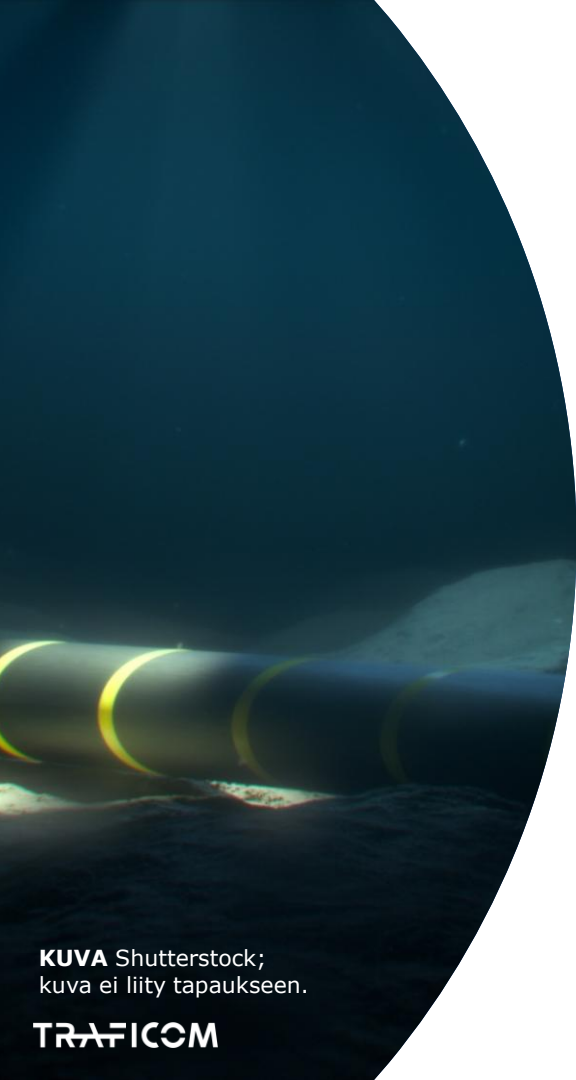
Sanna Sonninen  
Merenkulkujohtaja  
Liikenne- ja viestintävirasto Traficom



# Itämeren (meri)turvallisuus?

- ▶ Ihmishenkien turvallisuus
- ▶ Meriympäristön turvallisuus
- ▶ Alusturvallisuus ja operatiivinen turvallisuus ml. meripelastus
- ▶ Navigaation ja alusliikenteen turvallisuus ml. paikannus
- ▶ Turva-asiat
- ▶ Kyberturvallisuus
- ▶ Kriittisen merenalaisen infrastruktuurin turvallisuus
- ▶ Hybridivaikuttaminen





# Merikaapeliyhteydet muodostavat toisiaan varmistavan verkoston

- ▶ Suomesta on useita kansainvälisiä **tietoliikenneyhteyksiä**, kuten merikaapeleita, muualle Eurooppaan ja maailmaan.
- ▶ Useiden merikaapeleiden olemassaolon lisäksi on hyvä huomata, että **internet on tekniikaltaan varsin vikasietoinen**.
- ▶ Internetin **reititysprotokollat etsivät automaattisesti uusia reittejä** liikenteelle, jos jokin yhteys menetetään.
- ▶ Näiden tekijöiden ansiosta häiriöt merikaapeleissa voivat aiheuttaa yhteyksiin **lähinnä hetkellisiä katkoksia tai hitautta dataliikenteessä**.

KUVA Shutterstock;  
kuva ei liity tapaukseen.

# 2012-2019 kaapelivauriot

- ▶ Kyberturvallisuuskeskus ei ole vastaanottanut ilmoituksia merikaapelivaurioista aikaisempina vuosina, koska niillä **ei ole ollut palveluvaikutuksia** ja siten niistä ei ole ollut ilmoitusvelvollisuutta.
- ▶ Esimerkiksi Elisa Oyj on kertonut **kuudesta ankkurivahingosta kyseisenä ajanjaksona**. Valtaosa vahingoista on tapahtunut Suomenlahdella.
- ▶ Yhdelläkään näinä vuosina tapahtuneilla vahingoilla **ei ole ollut loppukäyttäjille näkyviä vaikutuksia viestintäverkkojen tai -palvelujen käyttöön**, vaan vahingot ovat jääneet lähinnä merikaapelien omistajien ja siinä vuokralla toimivien tietoon.

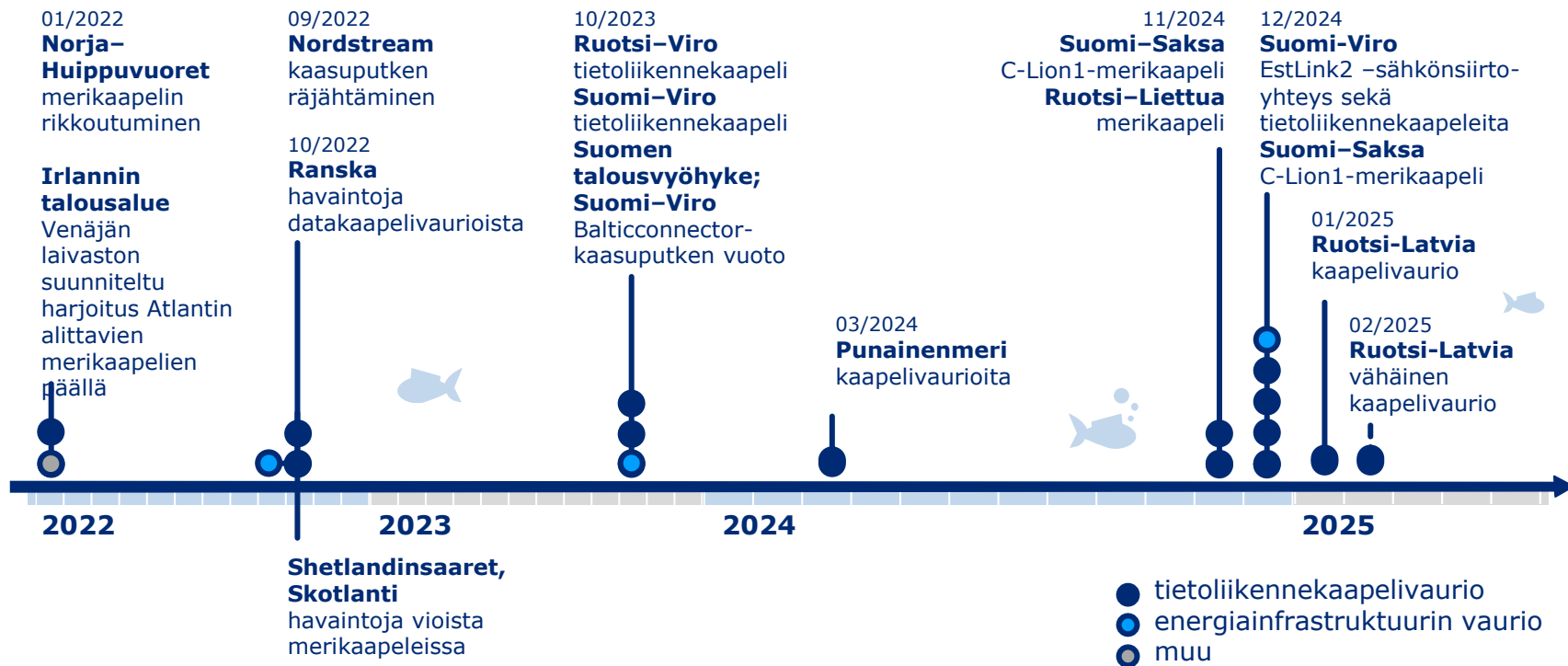




## 2020-luku muuttanut suunnan

- ▶ Liikenne- ja viestintävirasto Traficom ja sen edeltäjänä Viestintävirasto on tunnistanut jo pitkään merikaapelit erittäin tärkeäksi osaksi Suomen kriittistä viestintäverkkoinfrastruktuuria ja **kansainvälisten yhteyksien toimivuuden turvaamiseksi onkin toteutettu yhteistyössä teleyritysten kanssa useita toimia.**
- ▶ Venäjän hyökkäyssodan alettua keväällä 2022, virasto on yhteistyössään teleyritysten kanssa kannustanut näitä **ilmoittamaan muistakin kuin vain käyttäjävaikutuksia aiheuttavista merkittävistä häiriöistä.** Tämän johdosta virasto on saanut ilmoitukset viime aikoina tapahtuneista merikaapelivaurioista.
- ▶ Syksyn 2023 - alkukevään 2024 aikana Suomenlahdella on tapahtunut kolme tietoliikenteen merikaapeleihin vaikuttanutta tapausta ja niissä on vaurioitunut **yhteensä kuusi Suomessa rantautuvaa tietoliikennekaapelia.** Määrä on historiaan verraten ja lyhyellä aikavälillä suuri.

# Ulkopuolisten vaikutusten aiheuttamat vauriot merenalaiseen infrastruktuuriin



# Merenalaisen infrastruktuurin vauriot Suomenlahdella

2010-luku

## Ei merkittäviä havaintoja

Kyberturvallisuuskeskus ei ole vastaanottanut ilmoituksia merikaapelivaurioista, koska niillä ei ole ollut palveluvaikutuksia ja siten niistä ei ole ollut ilmoitusvelvollisuutta.

09/2022

**Nordstream**  
kaasuputken  
räjähtäminen

10/2023

**Ruotsi-Viro**

tietoliikennekaapeli

**Suomi-Viro**

tietoliikennekaapeli

**Suomen**

**talousvyöhyke;**

**Suomi-Viro**

Balticconnector-  
kaasuputken vuoto

11/2024

**Suomi-Saksa**

C-Lion1-merikaapeli

**Ruotsi-Liettua**

merikaapeli

12/2024

**Suomi-Viro**

EstLink2 –sähkönsiirto-  
yhteys sekä  
tietoliikennekaapeleita

**Suomi-Saksa**

C-Lion1-merikaapeli

01/2025

**Ruotsi-Latvia**

kaapelivaurio

02/2025

**Ruotsi-Latvia**

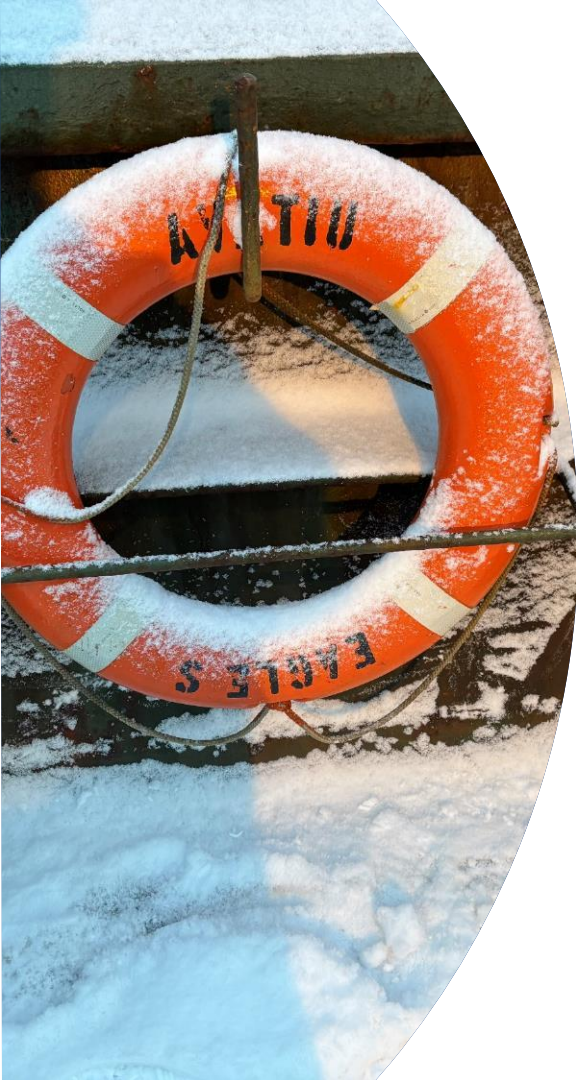
vähäinen  
kaapelivaurio

- tietoliikennekaapelivaurio
- energainfrastruktuurin vaurio
- muu



# Varjolaivasto?

- ▶ Varjolaivastolla tarkoitetaan joukkoa aluksia, jotka purjehtivat vaatimusten vastaisten tai vaikeasti jäljitettävien lippujen alla tai toimivat valtiottomina, tarkoituksenaan kiertää kansainvälisiä pakotteita.
- ▶ Nämä alukset ovat tyypillisesti:
  - ▶ Huonosti kunnossapidettyjä, toimivat ilman voimassa olevia tarkastuksia tai vakuutuksia ja jäävät satamavaltiovalvonnan ulottumattomiin.
  - ▶ Omistajuus- ja hallintotiedot eivät ole läpinäkyviä.
  - ▶ Seurantajärjestelmiä manipuloidaan (esim. AIS-spooffaus tai järjestelmän pois kytkeminen).
  - ▶ Käytössä on väärennetyjä asiakirjoja, mukaan lukien virheellisiä vakuutustodistuksia.



# Muut geopoliittisen tilanteen aiheuttamat uhat merenkululle

- ▶ **Tahallinen GNSS-häirintä** (esim. jamming tai spoofing), joka vaikuttaa alusten navigointiin, sekä AIS-spoofaus, joka heikentää alusten jäljitettävyyttä.
- ▶ **Kasvavat hybridiuhat**, jotka kohdistuvat merenalaiseen kriittiseen infrastruktuuriin.
- ▶ **Järjestäytyneen rikollisuuden aiheuttamat uhat** satamissa, kun merilogistiikkaketjujen haavoittuvuuksia hyödynnetään.
- ▶ "Rinnakkaislaivaston" tai "harmaan laivaston" käyttö valtiollisessa tai peiteltyssä kuljetustoiminnassa.
- ▶ **Lippuvaltioiden valvonta- ja sääntelykyvyn rapautuminen**, erityisesti avoimia rekistereitä käytettäessä, kun todelliset toimijat pyritään peittämään.



## Satama

Toimivalta: **Täysi suvereeni toimivalta.**

# Merialueet ja toimivalta



### Sisäinen aluemi

Valtiolla on oikeus soveltaa omaa lainsäädäntöään (esim. tullit, rikoslaki, ympäristösäännökset) kaikkiin satamassa oleviin aluksiin. Vieraan valtion alukseen voidaan kohdistaa tarkastuksia ja valvontatoimia.



### Aluemi

Toimivalta: **Rajoitettu suvereeni toimivalta.**  
Vieraat alukset saavat kulkea alueella "viattoman kauttakulun" periaatteen nojalla, mutta valtio voi puuttua toimintaan, jos se uhkaa sen rauhaa, järjestystä tai turvallisuutta. Valtio voi myös valvoa meriliikennettä ja ympäristösääntöjen noudattamista.



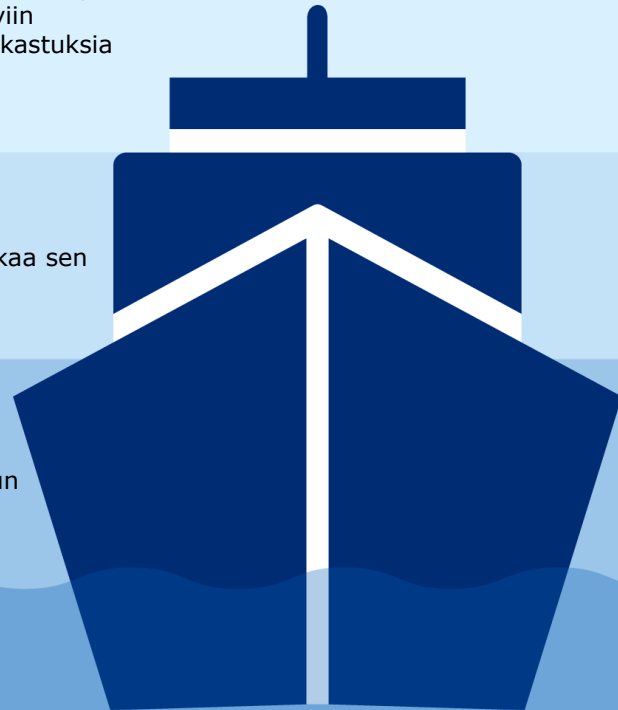
### Talousvyöhyke

Toimivalta: **Rajoitettu toimivalta tietyillä aloilla.**  
Valtio hallinnoi luonnonvaroja (esim. kalastus, öljy) ja ympäristönsuojelua. Meriliikenteen osalta valtio ei voi rajoittaa alusten kulkua mutta voi antaa määräyksiä esimerkiksi merenkulun turvallisuudesta ja ympäristönsuojelusta kansainvälisten normien puitteissa.

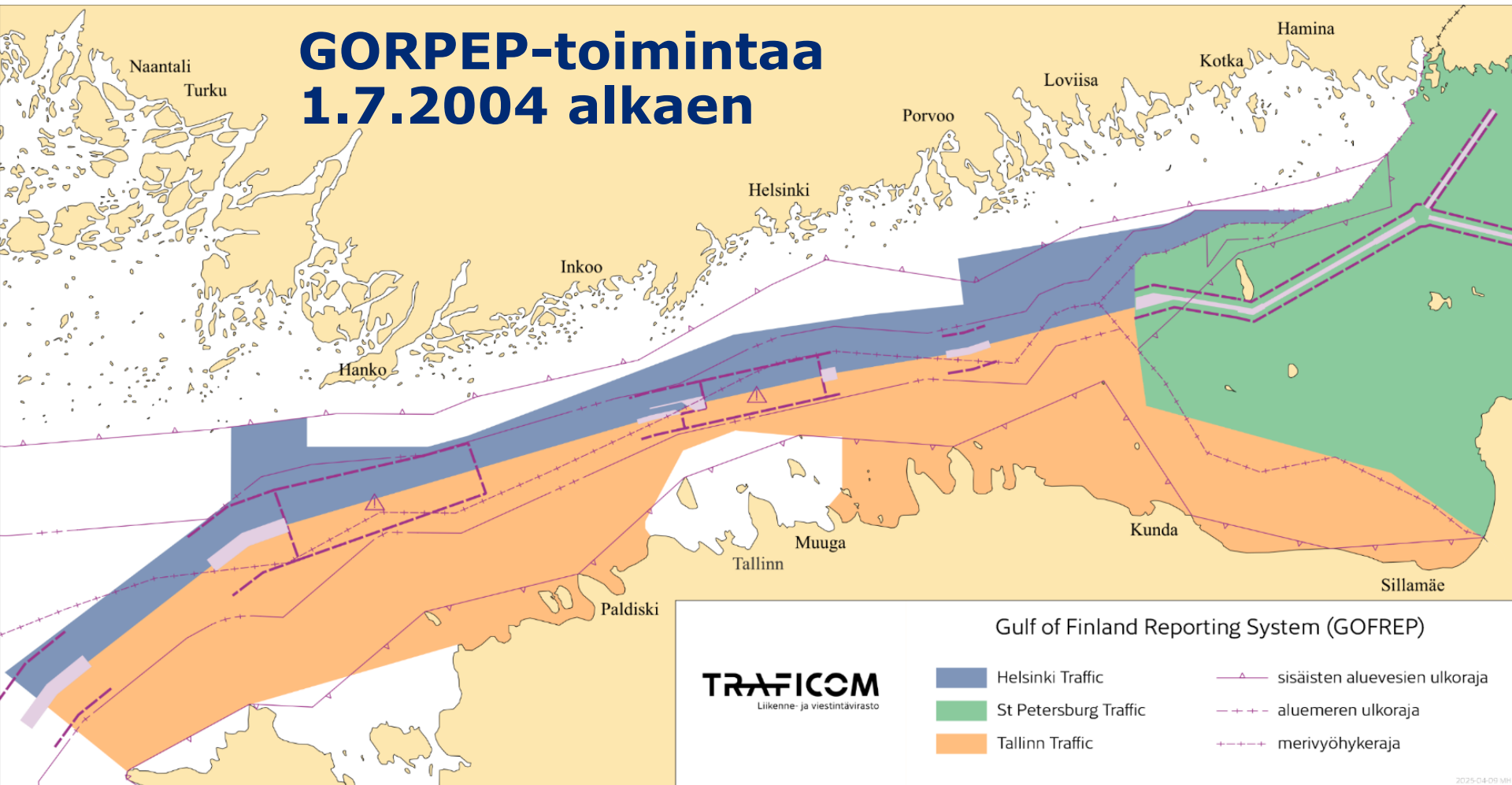


### Kansainvälinen merialue

Toimivalta: **Lippuvaltion (!) toimivalta.**  
Alukset ovat niiden lippuvaltion lainkäytön ja valvonnan alaisia. Muut valtiot eivät saa puuttua aluksen toimintaan poikkeuksia lukuun ottamatta (esim. merirosvous, hätäkutsut, lippukiistat).



# GORPEP-toimintaa 1.7.2004 alkaen



# IMO RESOLUTION A.1192(33)

"Kehotus jäsenvaltioille ja sidosryhmille ryhtyä toimiin pimeään/varjolaivaston laittoman toiminnan estämiseksi merenkulussa."



IMO määrittelee **pimeään tai varjolaivaston** aluksiksi, jotka osallistuvat laittomiin toimiin, kuten:

- ▶ Pakotteiden kiertäminen,
- ▶ turvallisuus- ja ympäristösäätelyn noudattamatta jättäminen,
- ▶ vakuutuskustannusten kiertäminen TAI
- ▶ muu laitton toiminta.

Toiminta voi sisältää mm. jotakin näistä:

- ▶ Lipunvaltio- ja satamavaltio- tarkastusten ja kaupallisten valvonnan välttely
- ▶ AIS-/LRIT-signaalin sammuttaminen ilman laillista syytä
- ▶ Riittämätön vakuutusturva
- ▶ Läpinäkymätön omistusrakenne ja huono merihenkilöstön kohtelu
- ▶ Kansainvälisten turvallisuusvaatimusten ja -standardien vaatimusten laiminlyönti



United Nations  
Convention on the Law  
of the Sea (UNCLOS)

United Nations

# Merioikeusyleissopimus ja lippuvaltio

94 artikla - Lippuvaltion velvollisuudet

**1. Jokaisen valtion tulee tehokkaasti käyttää lainkäyttö- ja valvontavaltaansa hallinnollisissa, teknisissä ja sosiaalisissa kysymyksissä sellaisiin aluksiin nähden, jotka käyttävät sen lippua.**

2. Jokaisen valtion tulee erityisesti:

a) pitää alusrekisteriä, joka sisältää sen lippua käyttävien alusten nimet ja muut tiedot, sellaisia aluksia lukuun ottamatta, joita yleisesti hyväksytyt kansainväliset määräykset eivät alusten pienen koon vuoksi koske; ja

b) harjoittaa sisäisen lainsäädäntönsä mukaista lainkäyttövaltaa jokaiseen sen lippua käyttävään alukseen, sen päällikköön, muuhun päällystöön ja miehistöön nähden alusta koskevissa hallinnollisissa, teknisissä ja sosiaalisissa asioissa.

3. Jokaisen valtion tulee ryhtyä sen lippua käyttävien aluksien suhteen sellaisiin tarpeellisiin toimiin, joilla taataan turvallisuus merellä muun muassa:

...



# Lippuvaltio

**Lippuvaltio tarkoittaa valtiota, jonka lippua alus on oikeutettu käyttämään.**

- ▶ Lippuvaltiolla on ensisijainen valta ja vastuu siitä, että sen lipun alla purjehtivat alukset noudattavat sovellettavia kansainvälisiä yleissopimuksia (kuten SOLAS, MARPOL, STCW, MLC) sekä kansallista lainsäädäntöä.

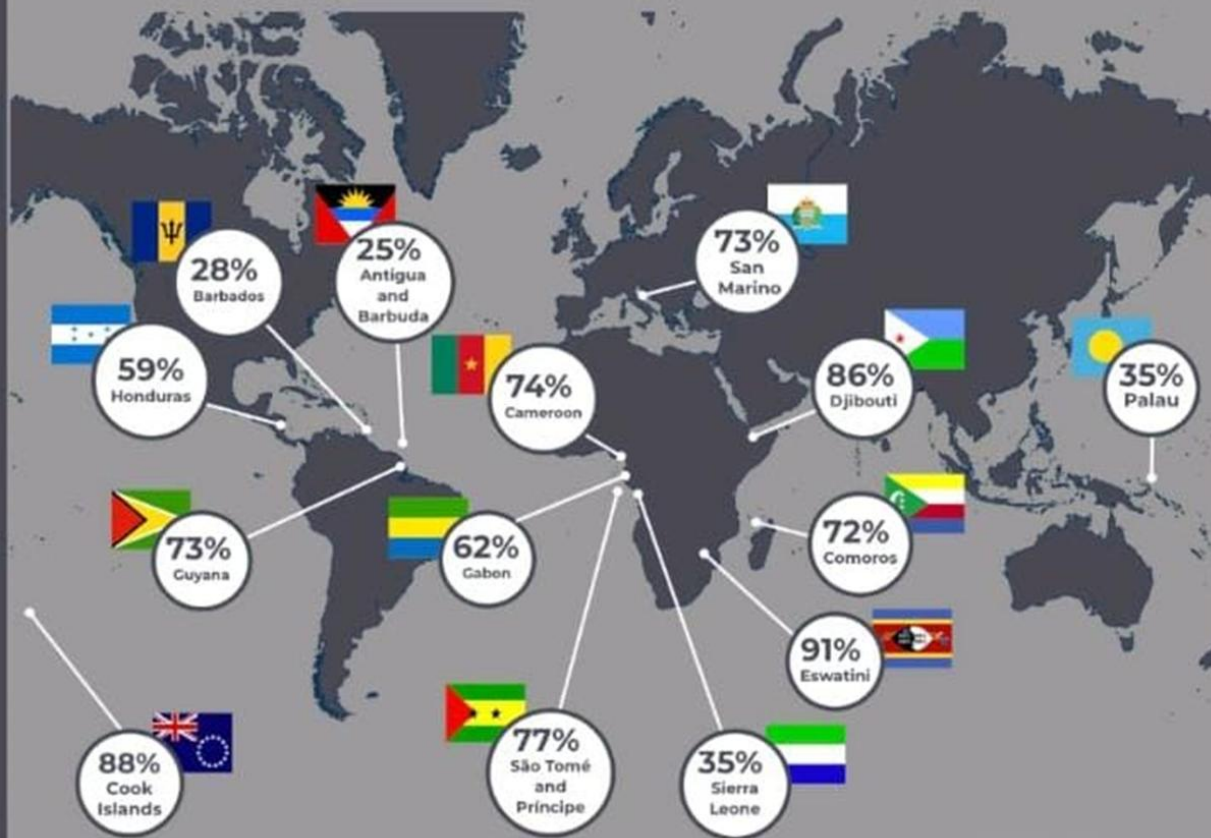
## Toimivalta ja valvonta

- ▶ Lippuvaltio vastaa rekisteröimiensä alusten tarkastamisesta, luvittamisesta sekä turvallisuutta, ympäristönsuojelua ja miehistön pätevyyttä koskevien vaatimusten täytäntöönpanosta.

## Vastuuvollisuus

- ▶ Onnettomuuksia (esimerkiksi yhteentörmäyksiä, lastipäästöjä tai henkilövahinkoja), lippuvaltio on ensimmäisenä oikeudellisessa ja sääntelyyn liittyvässä vastuussa.

# Percentage of dark fleet\* tankers per registry





# Genuine link?

- ▶ **Määritelmä:** UNCLOS §91 edellyttää, että aluksella on genuine link eli todellinen yhteys lipun myöntäneeseen valtioon.
- ▶ **Tarkoitus:** varmistaa, että lippuvaltio voi käyttää toimivaltaansa: rekisteröidä, valvoa ja pitää yllä turvallisuus- ja ympäristövaatimuksia.
- ▶ **Velvoitteet:** asianmukainen rekisteröinti, säännönmukainen lippuvaltiovalvonta, tarkastukset ja lainkäytön ja sääntöjen toimeenpano.
- ▶ **Haasteet:** väärät (false) tai petolliset (fraudent) alusrekisterit, lippujen väärinkäyttö tai puuttuminen ja varjolaivastot heikentävät valvontaa ja turvallisuutta.
- ▶ **Toimintamalli/valvontakeinot:** mm. satamavalvonta (PSC), omistajuuden ja rekisteritietojen läpinäkyvyyden parantaminen, vakuutus- ja rahoituskeinot sekä satelliitti- ja AIS-seuranta.

Genuine link on tosiasioihin perustuva vaatimus, jonka tarkoitus on taata tehokas lipunvalvonta. Nykyriskit edellyttävät sekä oikeudellista selkeyttä että käytännön valvontatoimia.

# Meriturvallisuus

## Henkilöturvallisuus ja hyvinvointi

- Miehistön terveys ja turvallisuus
- Meripelastus ja evakuointimenettelyt
- Psykologinen hyvinvointi ja työolosuhteet
- Miehistön koulutus ja pätevyydet

## Operatiivinen turvallisuus

- Aluksen turvallinen (safe & secure) operointi ja riskienhallinta (turvallisuusjohtaminen, ISPS)
- Miehistön työ- ja lepoajat
- Häätilanteisiin varautuminen ja harjoitukset, myös uudet uhat!
- Satamaturvallisuus ja lastinkäsittelyprosessit

## Navigointiturvallisuus

- Alusten reititys ja väylien hallinta
- Aluksen navigointi- ja radiolaitteet ja -järjestelmät (tutkat, ECDIS, kompassit)
- Paikannus ja seuranta (esim. GNSS, AIS, LRIT)
- Merenkulun sää- ja ympäristöolosuhteiden huomioiminen
- Reittisuunnittelu

## Ympäristöturvallisuus

- Öljy-, kemikaali- ja jätehuoltoalusten turvallisuus
- Päästöjen hallinta ml. painolastiveden hallinta
- Ilmastonmuutoksen vaikutusten huomioiminen
- Uudet polttoaineet

## Alusliikenteen turvallisuus ja seuranta

- VTS- ja SRS-järjestelmät ja luotsaus
- Katsastukset (Flag State) satamavaltiotarkastukset (Port State Control, PSC)
- Merenkulun säädökset ja niiden valvonta
- Jäänmurto, hinaajat, väyläpalvelut

## Meripelastus ja häiriöhallinta

- Kansainväliset meripelastussopimukset (SAR-sopimus)
- Onnettomuuksien ehkäisy ja jälkihoito
- Öljyvahinkojen torjunta ja merionnettomuuksien tutkinta
- Yhteistyö eri viranomaisten ja toimijoiden kesken

## Alusturvallisuus

- Alusten rakenteellinen eheys ja merikelpoisuus
- Paloturvallisuus ja pelastusvälineet
- Lastin käsittely ja stabiiliteetti
- Kansainvälisten turvallisuusstandardien noudattaminen

## Seuraamusten hallinta

- Omistaja (Aluksen tosiallinen omistaja on tuntematon)
- Vastuuvakuutukset (Ei tietoa luotettavasta vakuutuksesta)

# Meriturvallisuus ja varjolaivasto

## Henkilöturvallisuus ja hyvinvointi

- Miehistön terveys ja turvallisuus
- Meripelastus ja evakuointimenettelyt
- Psykologinen hyvinvointi ja työolosuhteet
- Miehistön koulutus ja pätevydet

## Operatiivinen turvallisuus

- Aluksen turvallinen (safe & secure) operointi ja riskienhallinta (turvallisuusjohtaminen, ISPS)
- Miehistön työ- ja lepoajat
- Hätätilanteisiin varautuminen ja harjoitukset, myös uudet uhat!
- Satamaturvallisuus ja lastinkäsittelyprosessit

## Navigointiturvallisuus

- Alusten reititys ja väylien hallinta
- Aluksen navigointi- ja radiolaitteet ja -järjestelmät (tutkat, ECDIS, kompassit)
- Paikannus ja seuranta (esim. GNSS, AIS, LRIT)
- Merenkulun sää- ja ympäristöolosuhteiden huomioiminen
- Reittisuunnittelu

## Ympäristöturvallisuus

- Öljy-, kemikaali- ja jätehuoltoalusten turvallisuus
- Päästöjen hallinta ml. painolastiveden hallinta
- Ilmastonmuutoksen vaikutusten huomioiminen
- Uudet polttoaineet

## Alusliikenteen turvallisuus ja seuranta

- VTS- ja SRS-järjestelmät ja luotsaus
- Katsastukset (Flag State) satamavaltiotarkastukset (Port State Control, PSC)
- Merenkulun säädökset ja niiden valvonta
- Jäänmurto, hinaajat, väyläpalvelut

## Meripelastus ja häiriöhallinta

- Kansainväliset meripelastussopimukset (SAR-sopimus)
- Onnettomuuksien ehkäisy ja jälkihoito
- Öljyvahinkojen torjunta ja merionnettomuuksien tutkinta
- Yhteistyö eri viranomaisten ja toimijoiden kesken

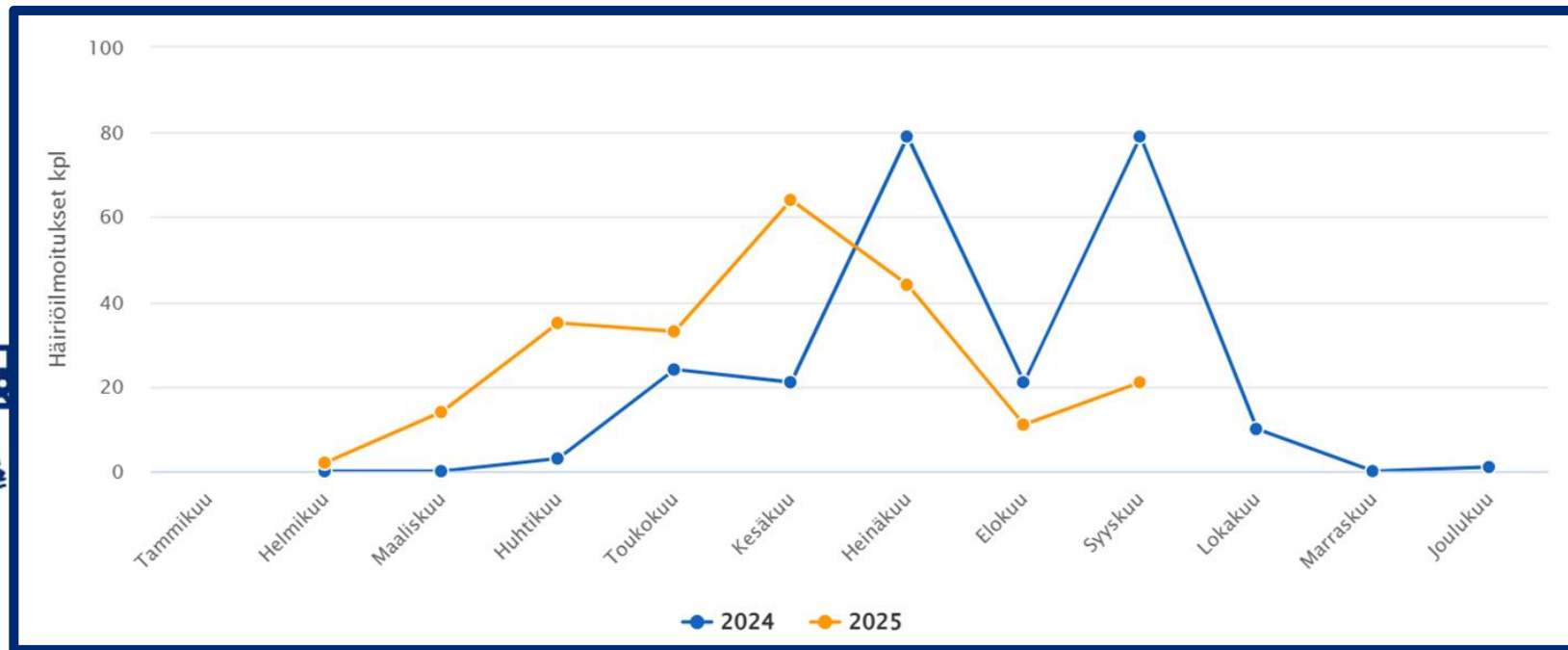
## Alusturvallisuus

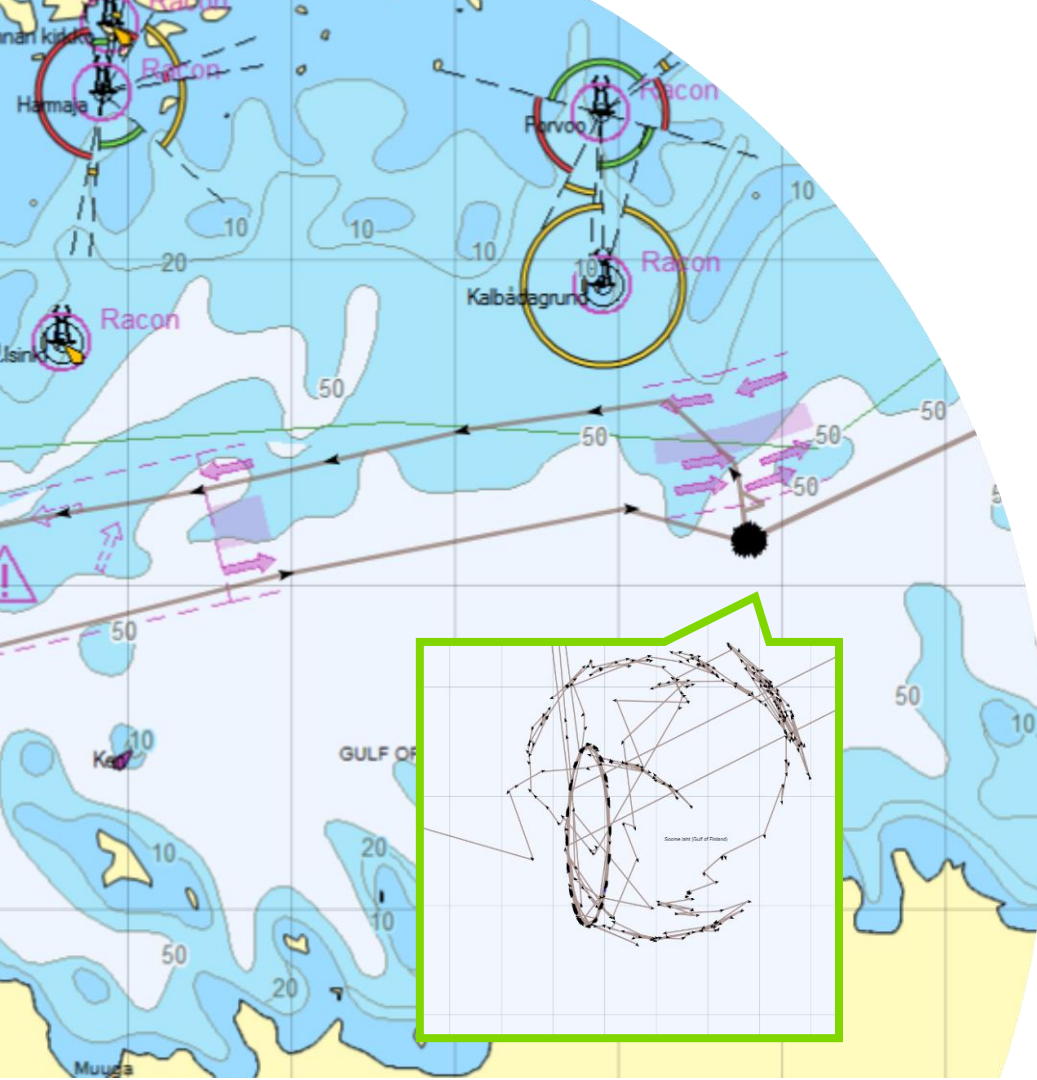
- Alusten rakenteellinen eheys ja merikelpoisuus
- Paloturvallisuus ja pelastusvälineet
- Lastin käsittely ja stabiiliteetti
- Kansainvälisten turvallisuusstandardien noudattaminen

## Seuraamusten hallinta

- Omistaja (Aluksen tosiallinen omistaja on tuntematon)
- Vastuuvakuutukset (Ei tietoa luotettavasta vakuutuksesta)

# Vesiliikenteen GNSS-häiriöilmoitukset



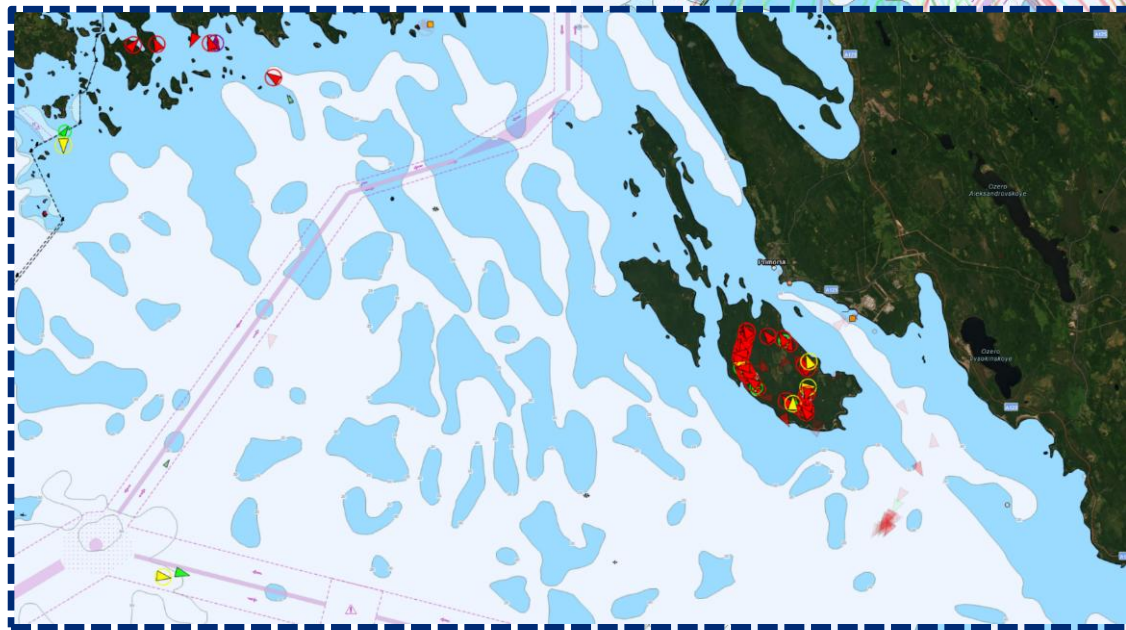


# AIS Spooffaus

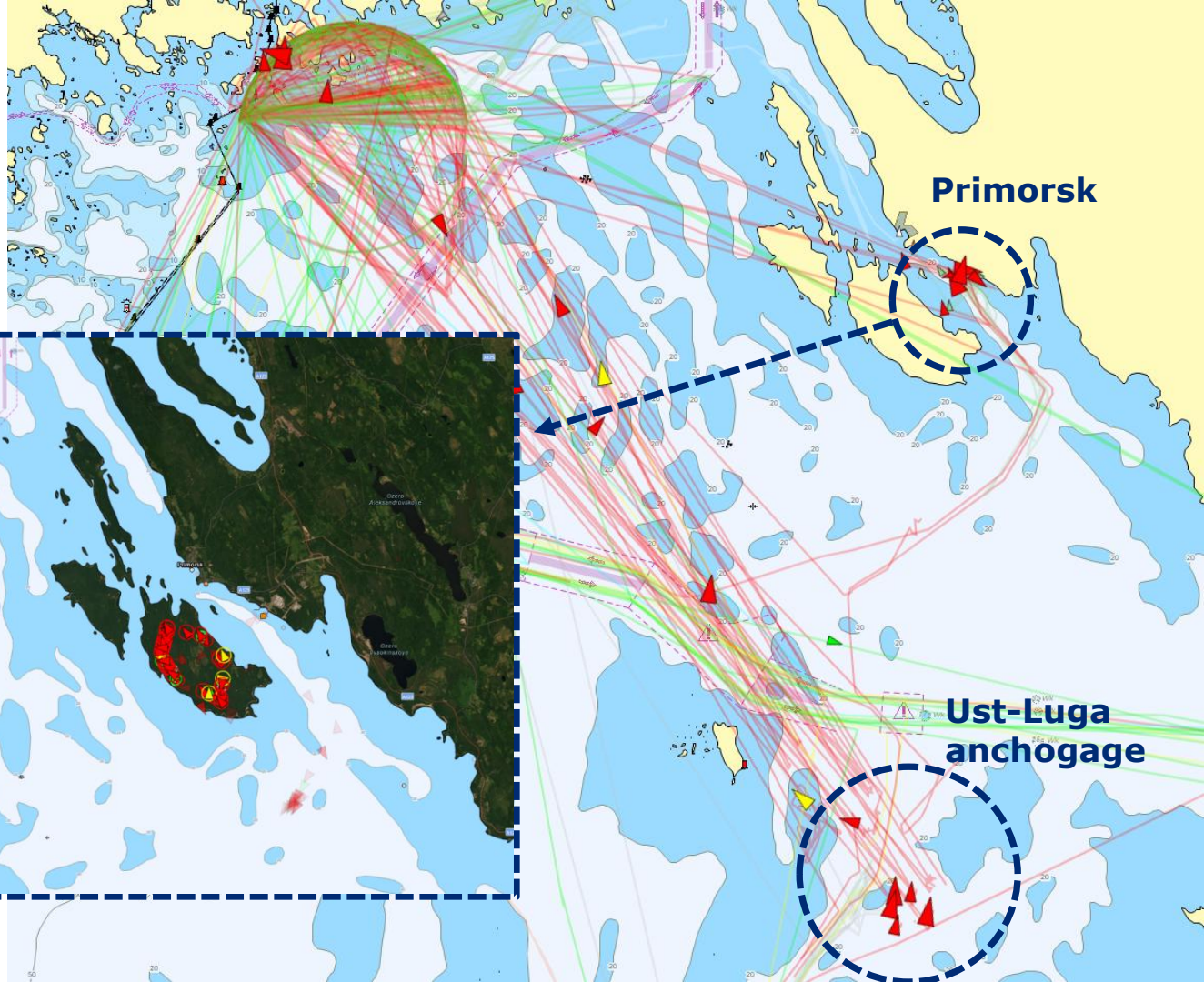
- ▶ Aluksen AIS toimii normaalisti saapuessa Suomenlahdelle.
- ▶ Ennen kuin alus lähestyy Venäjän aluevesiä, sen AIS-signaali "jäätyy".
- ▶ Palatessaan lastaamasta Venäjältä aluksen AIS-tiedot palautuvat normaaliksi.

# AIS Spooffaus

AIS-spoofing-toiminta lisääntyi selvästi viikolla 19, ennen Venäjän voitonpäivän juhlintaa ja sen aikana.

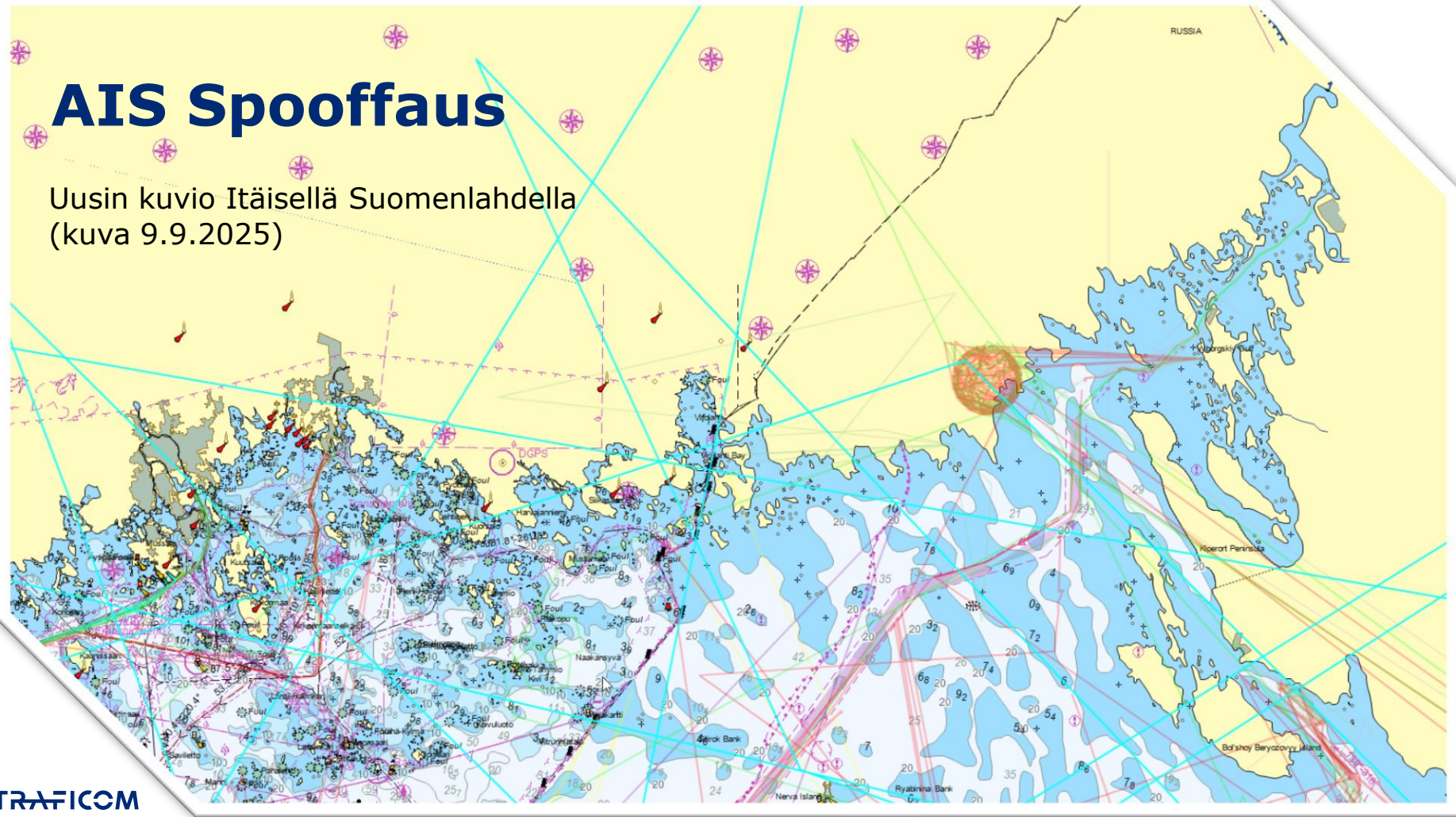


TRAFICOM



# AIS Spooffaus

Uusin kuvio Itäisellä Suomenlahdella  
(kuva 9.9.2025)



# Harmful Interference to Radio Navigation Satellite Service

(RNSS)



The Board considered in detail Document RRB25-2/19, in which from the Administrations of harmful interference to receivers in the radionavigation-satellite service (RNSS) and mobile 2/DELAYED/1 from the Administration of the Russian Federation for information. The Board

- cases of harmful interference to RNSS receivers affecting safety of life services, civil aviation expanded to affect larger territories;
- the administrations of Finland and Lithuania had reported new cases of harmful interference;
- some administrations had not received any response to the interference reports from the others had only received acknowledgements of receipt under RR No. 15.35 without any action;
- Harmful interference was deliberately caused to RNSS receivers in the region by the Russian infrastructure.

The Board expressed its grave concern with how the situation was evolving and emphasized that it would not justify the non-respect by those nations of their obligations under the ITU instruments with respect to radio infrastructures and lives of these other nations not party to the conflict.

The Board strongly urged the Administration of the Russian Federation to:

- comply with all the relevant provisions of Articles 45 and 47 of the ITU Constitution and the Regulations of Resolution 676 (WRC-23), in particular when harmful interference is reported;
- to take the necessary actions to respond to communications from administrations that have reported harmful interference that originated from its territory and to immediately cease this harmful interference that originated from its territory;
- to take the necessary actions to respond to ITU stations operated by other administrations that have reported harmful interference that originated from its territory.

## JOINT STATEMENT

by

**Secretary General of the International Telecommunication Union,**

**The Secretary General of the International Civil Aviation Organization,**

**The Secretary General of the International Maritime Organization**

regarding

**PROTECTION OF THE RADIO NAVIGATION SATELLITE SERVICE FROM HARMFUL INTERFERENCE**

*"The post-World War II international order is not equipped to deal with the problems of the twenty-first century. It was built for a different world, one of sovereign states, clear borders, and slow-moving threats."*

Slaughter, Anne-Marie. The Return of Anarchy?



The logo for NEMO is displayed in large, white, sans-serif capital letters. It is positioned on the left side of the slide, overlaid on a circular graphic that shows a blue sky and a body of water with a ship's wake. The word "NEMO" is the central focus of this graphic element.

# NEMO

## PORTNET järjestelmä poistuu käytöstä 1.10-2026

- ▶ PORTNET järjestelmä poistuu käytöstä 1.10.2026.
- ▶ [Pilottiorganisaatiot](#) aloittavat ilmoittamisen vuodenvaihteessa, muiden tulee siirtyä ilmoittamaan NEMO järjestelmään 1.10.2026.
- ▶ Varmista että organisaatiosi on ennakkovalmistelut ovat käynnissä **erityisesti jos organisaatiollasi on järjestelmärajapintoja Portnet järjestelmään**
  - Perehdy vaatimuksiin ja valitse toteutustapasi [Koulutustilaisuudet järjestelmärajapinnan käyttöönottoon](#) käynnissä
  - Toteuta oman organisaatiosi tietojärjestelmien muutokset
  - Ilmoittaudu [testaukseen](#)
  - Tukea ja ohjeista Fintraffic VTS:ltä
- ▶ Jos organisaatiosi aikomus on käyttää NEMO käyttöliittymää satamakäynti-ilmoitusten antamiseen
  - Varmista että organisaatiollasi on EORI tunnus ja tarvittaessa [hae maksutonta tunnusta Tullilta](#), valitse organisaatiosi pääkäyttäjä
  - Osallistu koulutuksiin <https://www.emsw.fi/blog/nemo-koulutustilaisuudet> (koulutukset toistetaan 2026 aikana)



**TRAFICOM**

Liikenne- ja viestintävirasto

**KIITOS!**

# The Call Agent

OCTOBER SUMMIT

Mitkä ovat  
toimitusketjun riskit?



**Tomi Solakivi**

Apulaisprofessori  
Turun yliopisto



FINNPILOT



EUROPORTS



# MITKÄ OVAT TOIMITUSKETJUN RISKIT?

Apulaisprofessori (Maritime Business & Policy) Tomi Solakivi

Call the Agent – October Summit

Helsinki, 9.10.2025

# Esimerkkejä vähän eksoottisemmista toimitusketjuriskeistä



## How Israel's bulky pager fooled Hezbollah

An invisible detonator and wafer-thin plastic explosives turned batteries into bombs

Reuters, 16.10.2024

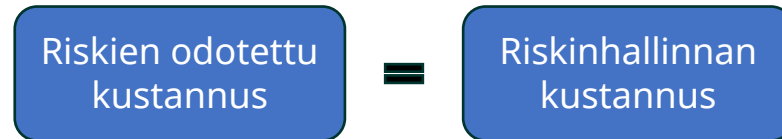
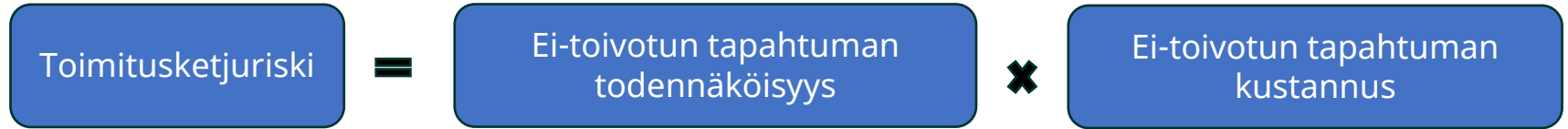
## Elaborate attempt to outsource murder ends in prison time

By Eric Cheung, CNN  
3 minute read · Updated 6:21 AM EDT, Tue October 22, 2019

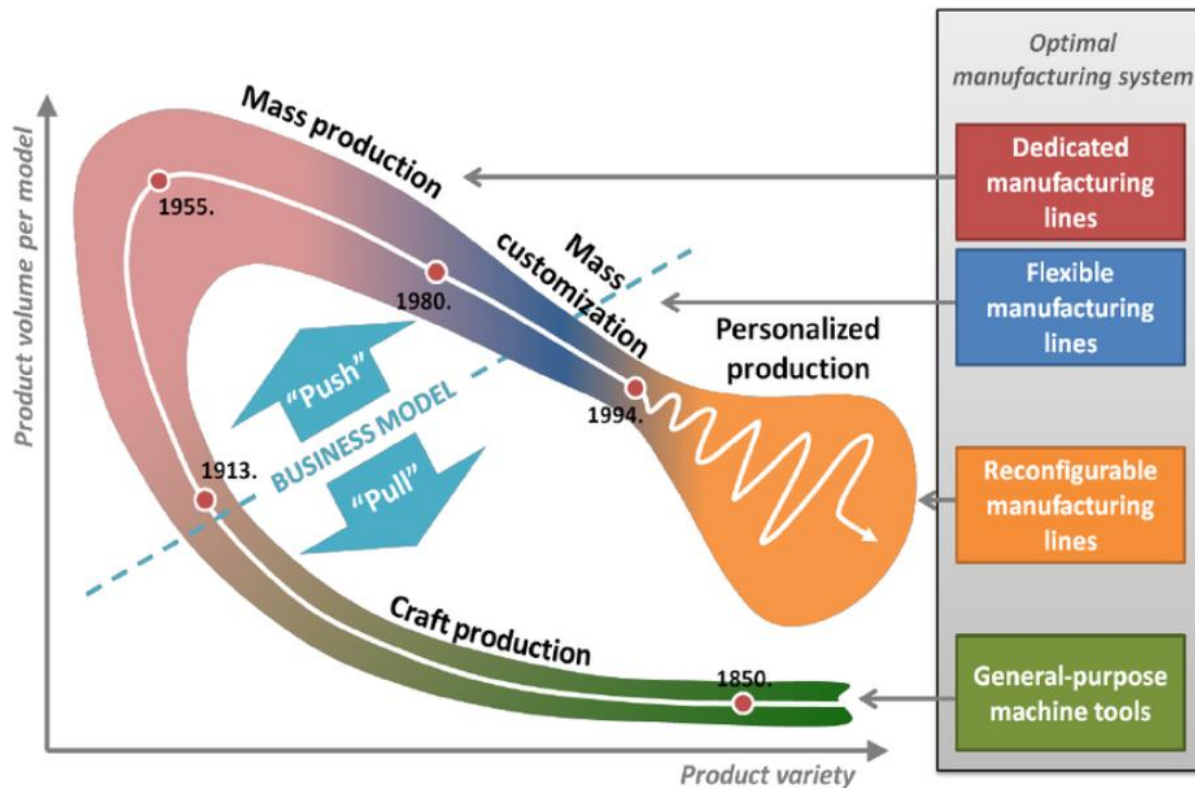


CNN 22.10.2019

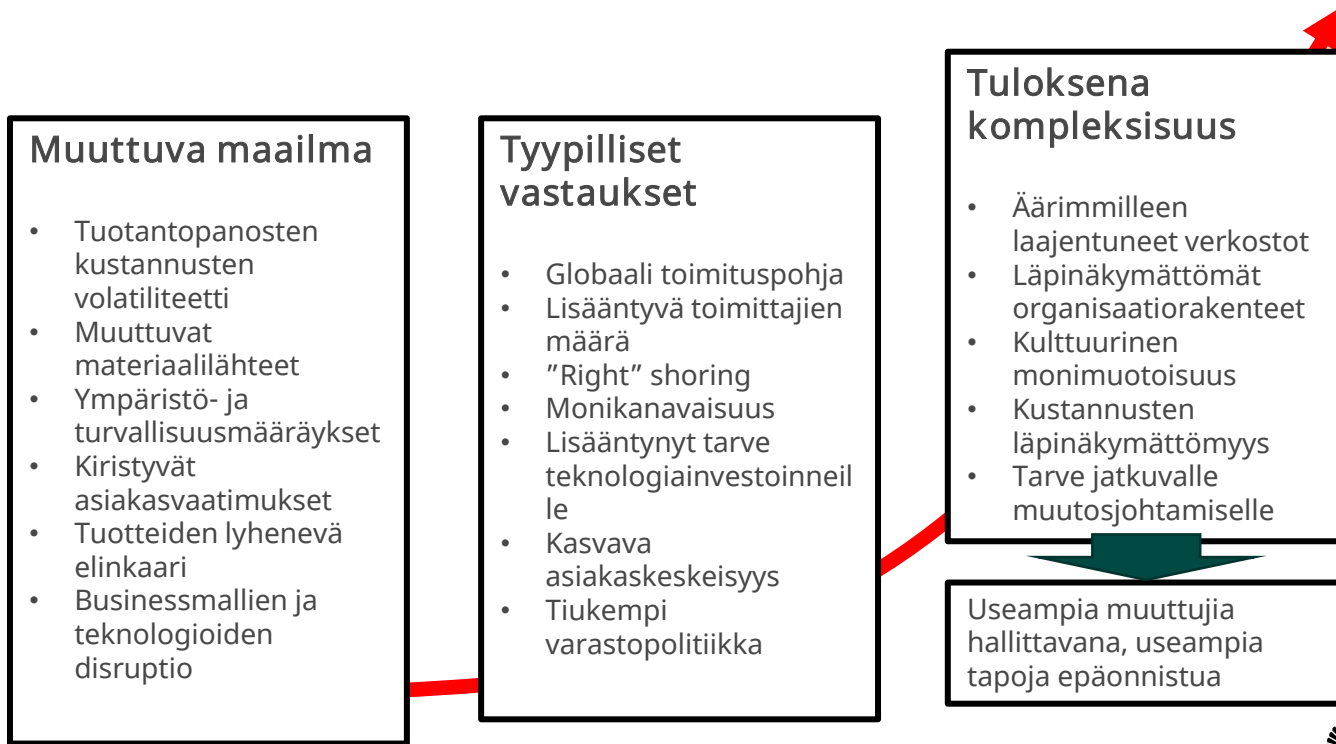
# MISTÄ TOIMITUSKETJURISKEISSÄ OIKEASTAAN ON KYSYMYS?



# VALMISTUKSEN PARADIGMAT OVAT MUUTTUNEET RADIKAALISTI – JOHTAEN LISÄÄNTYVÄÄN KOMPLEKSISUUTEEN JA RISKEIHIN



# LISÄÄNTYNYT KOMPLEKSISUUS ON (KANSAINVÄLISTEN) TOIMITUSKETJUJEN SUURIN HAASTE



Adapted from: Wilson Perumal & Co.



**UNIVERSITY  
OF TURKU**

# Toimitusriski\*: kun pienikin häiriö riittää

EDITORS' PICK

## The Ever Given Is Moving But Your Supply Chain Will Not



ANALYSIS

## What the Ever Given Taught the World

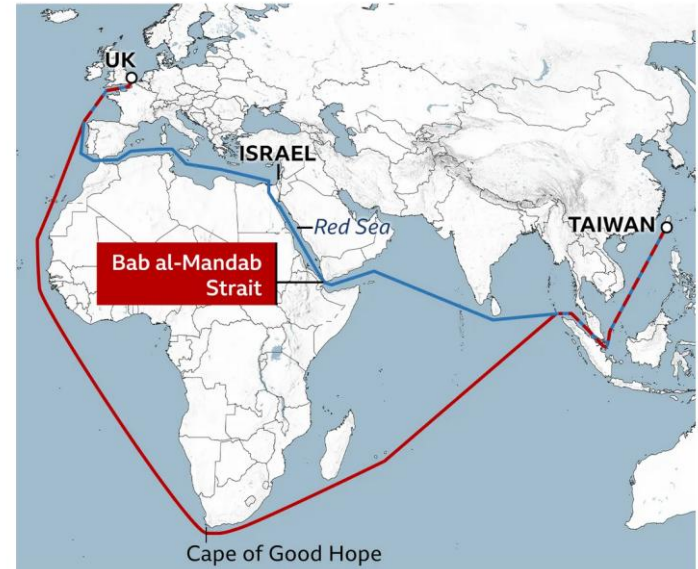
The ship that blocked the Suez Canal is now repaired, but consumers and governments ignore its lessons at their peril.

\*Toimituksen häiriintyminen, varasto, aikataulu, pääsy teknologiaan, hintojen nousu, laatuongelmat, epävarmuus, tuotteen kompleksisuus

### Alternative shipping route avoiding Red Sea

|                                     |                                     |
|-------------------------------------|-------------------------------------|
| — Using Red Sea/Suez Canal          | — Around Cape of Good Hope          |
| 10,019 nautical miles<br>(18,555km) | 13,422 nautical miles<br>(24,858km) |
| 25.4 days*                          | 34 days*                            |

\*Based on ultra large container vessel's average speed of 16.43 knots



Source: Veson Nautical

BBC



UNIVERSITY  
OF TURKU

# Operatiivinen riski\*

## Raw material shortages have abated, but some lingering issues remain

Industries affected by increased demand for computing power and electricity continue to see shortages

The  
Economist

Europe | Raising the boom

### Europe's armsmakers have ramped up capacity

Now they need governments to place bigger orders

63

\*Operaation keskeytyminen, tuotantokyvyn tai kapasiteetin riittämättömyys, tuotevariaatiot, teknologiset muutokset

## Drones close a Denmark airport for a second time in a week



Etusivu

Venäjän hyökkäys

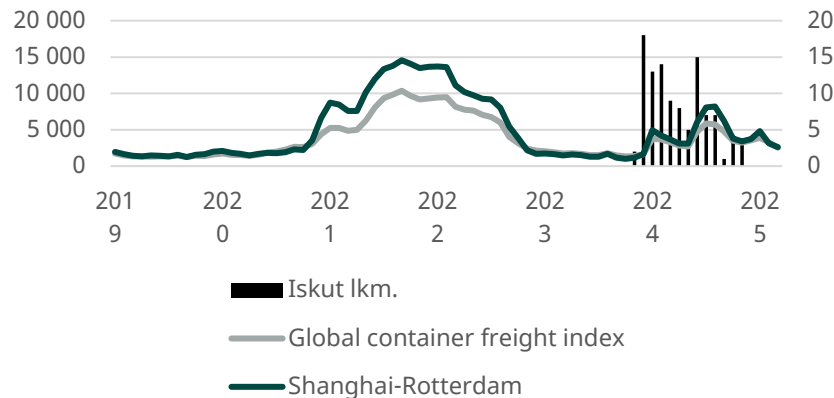
Gazan tilanne

Sanapyramidi

Rikosepäilyt

### Eagle S:n rikosjutussa jättiyllätys: Helsingin käräjäoikeus jätti tutkimatta rikossyytteet – tästä on kyse

Oikeus katsoo, ettei sillä ollut toimivaltaa tehdä ratkaisua rikosjutussa, vaan se pitäisi käsitellä merimiesten kotimaiden tai Eagle S:n lippuvaltion tuomioistuimessa.



\*Tietojärjestelmät, infrastruktuurin turvallisuus, terrorismi, vandalismi, rikollisuus, sabotaasi

# Makrotalouden riski\*

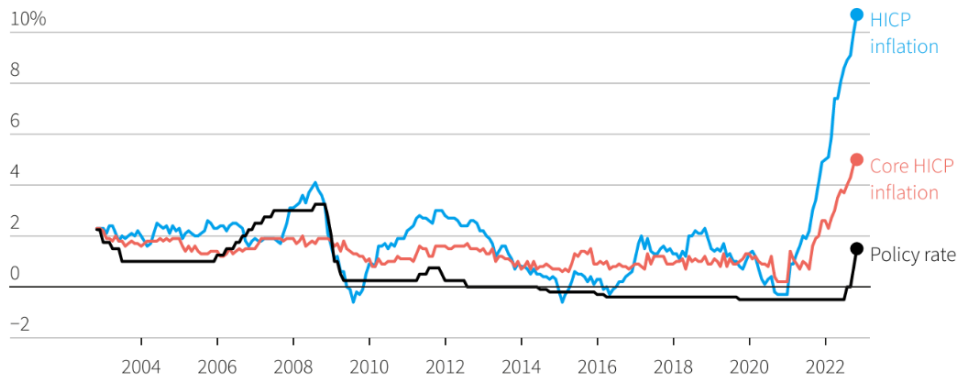


Reuters

World ▾ Business ▾ Markets ▾ Sustainability ▾ Legal ▾ More ▾

## Euro zone's persisting inflation concerns

Euro zone HICP inflation estimated at record 10.7% in October



## Teknolomiteollisuuden työnantajat: Palkkasopu liian kallis kilpailukyvyllle

PÄÄKIRJOITUS

**Pääkirjoitus:** Miljardipommi iskee taas  
valtion ammottavaan kassaan

65

\*Muutokset palkkatasossa, korkotasossa, valuuttakursseissa, hinnoissa



UNIVERSITY  
OF TURKU

# Poliittinen riski\*



\*Tullit, tariffit, sanktiot, muut valtiolliset toimenpiteet

# Muita riskejä:

- Kysyntäriski: Uusien tuotteiden esittely, kysynnän vaihtelu
- Kilpailuriski: Puutteellinen tietämys kilpailusta ja kilpailijoista
- Resurssiriski: Yllättävät resurssivaatimukset

# MITÄ RISKINHALLINNASSA VOIDAAN TEHDÄ?

- **Välttäminen**
  - Vältetään tiettyjä tuotteita, maantieteellisiä alueita, toimittajia tai asiakkaita
- **Kontrolli**
  - Vertikaalinen integraatio
  - Varastoilla puskurointi
  - Ylimääräisen tuotanto-, varastointi, käsittely- tai kuljetuskapasiteetin ylläpito
  - Sopimukselliset velvoitteet esim. toimittajille
- **Yhteistyö toimitusketjussa**
  - Yhteisen tilannekuvan ja näkyvyyden parantaminen toimitusketjussa
  - Riskeihin liittyvän informaation jakaminen
  - Yhteiset toimenpiteet jatkuvuuden takaamiseksi
- **Joustavuus**
  - Viivästyttäminen
  - Hankintalähteiden hajauttaminen
  - Hankinnan tuominen lähemmäs

# Globaalin meriliikenteen "kuristus pisteeet"



Kuinka omissa käsissä toimitusketjujen riskinhallinta oikeastaan onkaan?

# Get inspired.



UNIVERSITY  
OF TURKU

## OHJELMA 9.10.2025

Klo 16.45

### RATKAISUJA

- Osaaminen on avain, **Minna Keinänen-Toivola**, SAMK
- Varautuminen varustamon näkökulmasta, **David Symes**, Wallenius Sol
- Globaalin huolintayrityksen varautuminen, **Petteri Nurmi**, DSV Road Oy
- Maahantuojaan jatkuvuudenhallinta, **Tapio Hyvönen**, Paulig

Klo 17.45

- Paneeli – huoltovarmuuden, luotsauksen, rajaturvallisuuden ja sataman kommentit kuultuihin esityksiin.
- Loppukommentit, SAMKin merilogistiikan tradenomin koulutusohjelman opiskelijat

# The Call Agent

OCTOBER SUMMIT

Tietoisku: Osaaminen  
on avain varautumiseen



Minna Keinänen-Toivola

Johtava tutkija  
SAMK Merilogistiikan tutkimuskeskus





Euroopan unionin  
osarahoittama

# Osaaminen on avain varautumiseen

JOHTAVA TUTKIJA **MINNA KEINÄNEN-TOIVOLA**

DOSENTTI, FT, MBA

SATAKUNNAN AMMATTIKORKEAKOULU, MERILOGISTIIKAN TUTKIMUSKESKUS

CALL THE AGENT-TAPAHTUMA, HELSINKI, 9.10.2025

KATSE TULEVAISUUTEEN.

THINK FUTURE.



Merilogistiikan tutkimuskeskus



# Avaimet

- Merilogistiikan toimintakenttä:
  - Toimijaverkostot
  - Yhteistyö ja yhdessä harjoittelu
- Organisaatio:
  - Strategia, prosessit ja (avain)henkilöt
  - Järjestelmät: pakolliset (esim. NEMO) & vapaaehtoiset
- Yksilö:
  - Osaamisen päivittäminen ja täydentäminen
  - Tutkinnot ja koulutukset (SAMK: Merilogistiikka tradenomi, täydennyskoulutukset, seminaarit jne.)



# The Call Agent

OCTOBER SUMMIT

Varautuminen  
kansainvälisen varustamon  
näkökulmasta



David Symes

General Manager, Finland  
Wallenius Sol

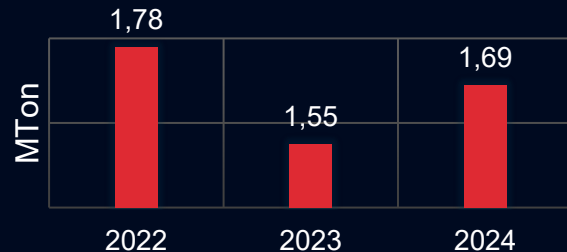


**WALLENIUS  SOL<sup>®</sup>**

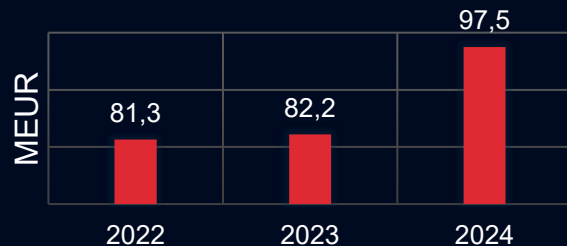


## NUMBERS & LOCATIONS WALLENIUS SOL

### CARGO



### TURNOVER



WALLENIUS SOL acquires Mann  
Lines

WALLENIUS  SOL®

+

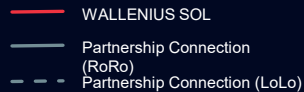
MANNLINES

# NETWORK





EXTENDED NETWORK



# OUR VESSELS

**Tavastland  
Thuleland  
Tundraland**



Built 2006/2007  
Ice Class 1A Super  
2 800 lane meters  
350 TEU

**Baltic Enabler  
Botnia Enabler**



Built 2022  
Ice Class 1A Super  
6 400 lane meters  
960 TEU

**South Enabler**



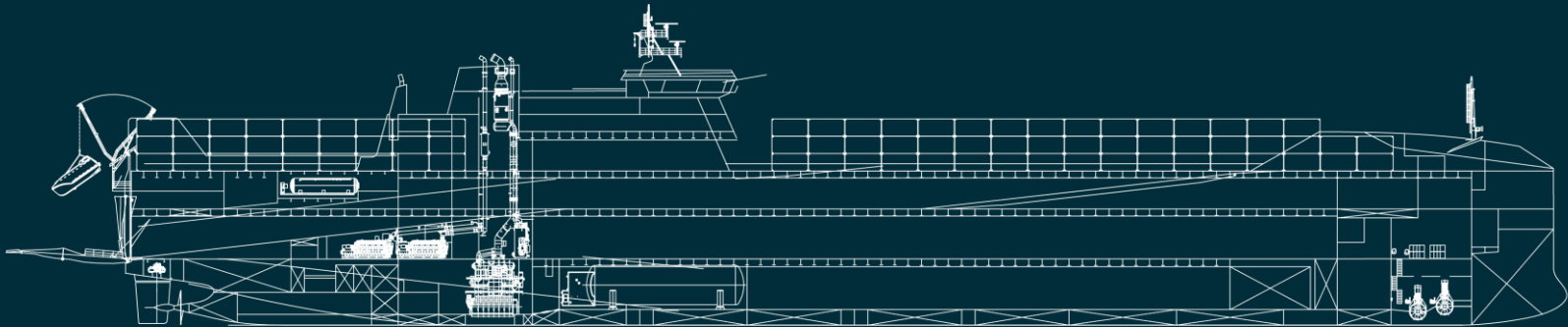
Built 2025  
Ice Class 1A  
3 000 lane meters  
550 TEU

**Peyton Lynn C**



Built 2007  
Ice Class 1A  
**869 TEU**

# THE ENABLERS

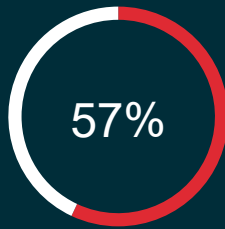


|               |                       |
|---------------|-----------------------|
| Main engine   | 2*10.500 kW           |
| Fuel          | LNG (Dual Fuel)       |
| Bow Thrusters | 2*2.100 kW            |
| Rudder        | Schilling – High Lift |
| Ice Class     | 1A Super              |
| Flag          | Swedish               |

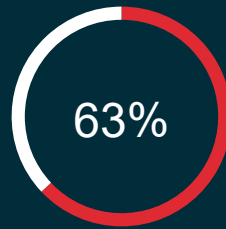
|                |          |
|----------------|----------|
| LOA            | 241,7 m  |
| Breadth        | 35,2 m   |
| Design draught | 8,5 m    |
| Design speed   | 16 knots |
| Max speed      | 20 knots |

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| Lanemeter capacity       | 6.442 m     |
| LoLo container capacity  | 960 TEU     |
| Total container capacity | 1.884 TEU   |
| Deadweight               | 27.000 ton  |
| Reefer plugs per deck    | 80/50/50/30 |

## UNIQUE ENVIRONMENTAL PERFORMANCE



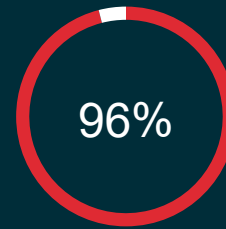
more energy  
efficient



reduction in  
greenhouse gases



reduction in SO<sub>x</sub>



reduction in NO<sub>x</sub>



reduction in PM<sub>2.5</sub>

Comparison to existing vessels running on MGO per shipped ton of cargo.

### LEADERS OF THE LOW-EMISSION RORO LEAGUE

The 2022 MRV report shows that the Enabler-vessels emit the lowest CO<sub>2</sub> per tonne per nautical mile in the 1A Super RoRo segment.

# THE WAY FORWARD

### 2030

---

We will reduce our emission to 98% of nitrogen oxides, sulfur oxides and particular matters compared to 2021 levels from WALLENIOUS SOLs owned vessels.

### 2035

---

All vessels in our fleet will use 100% renewable fuels and have zero fossil emissions.

### 2045

---

The impact from our operation is not harmful for our planet.

# THE NEXT ENABLERS



|            |                 |
|------------|-----------------|
| LoA        | 220 m           |
| Beam       | 32.5 (PanaMax)  |
| Fuel       | LNG - Multifuel |
| DWT        | ~25,000         |
| Ice Class  | 1A Super        |
| TEU        | ~1,000          |
| Lanemeters | ~6,000          |
| Delivery   | 2029-2030       |

# The Call Agent

OCTOBER SUMMIT

Globaalin  
huolintayrityksen  
varautuminen



Petteri Nurmi

Managing Director  
DSV Road Oy



FINNPILOT



|| PORT OF  
HELSINKI ||



EUROPORTS



# Globaalin huolintayrityksen varautuminen

**Winning** As One

DSV x Schenker

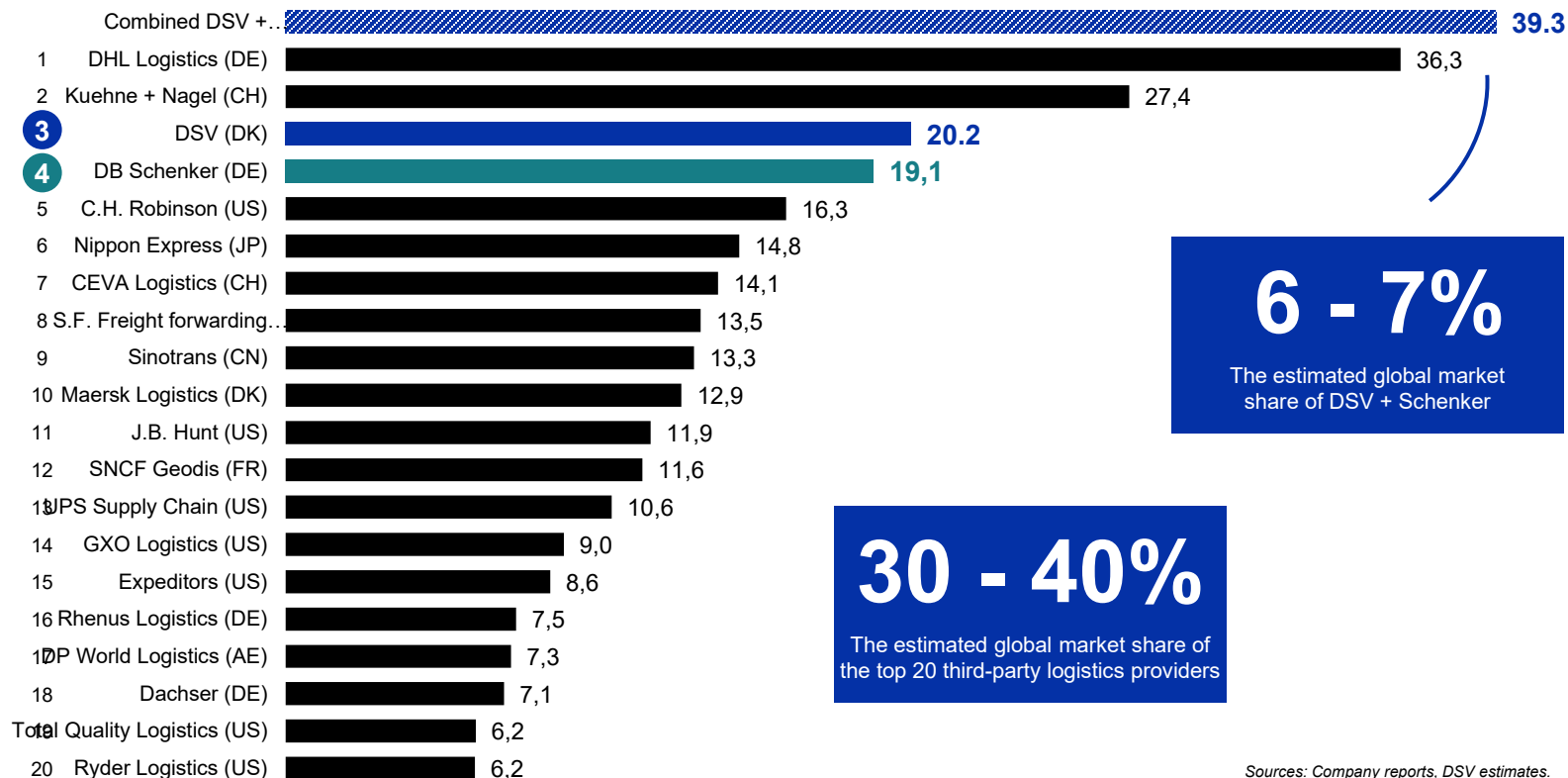
Call the Agent – October Summit 2025 | Suomen Laivameklarit ry, Helsinki

Petteri Nurmi, Managing Director, DSV Road Oy

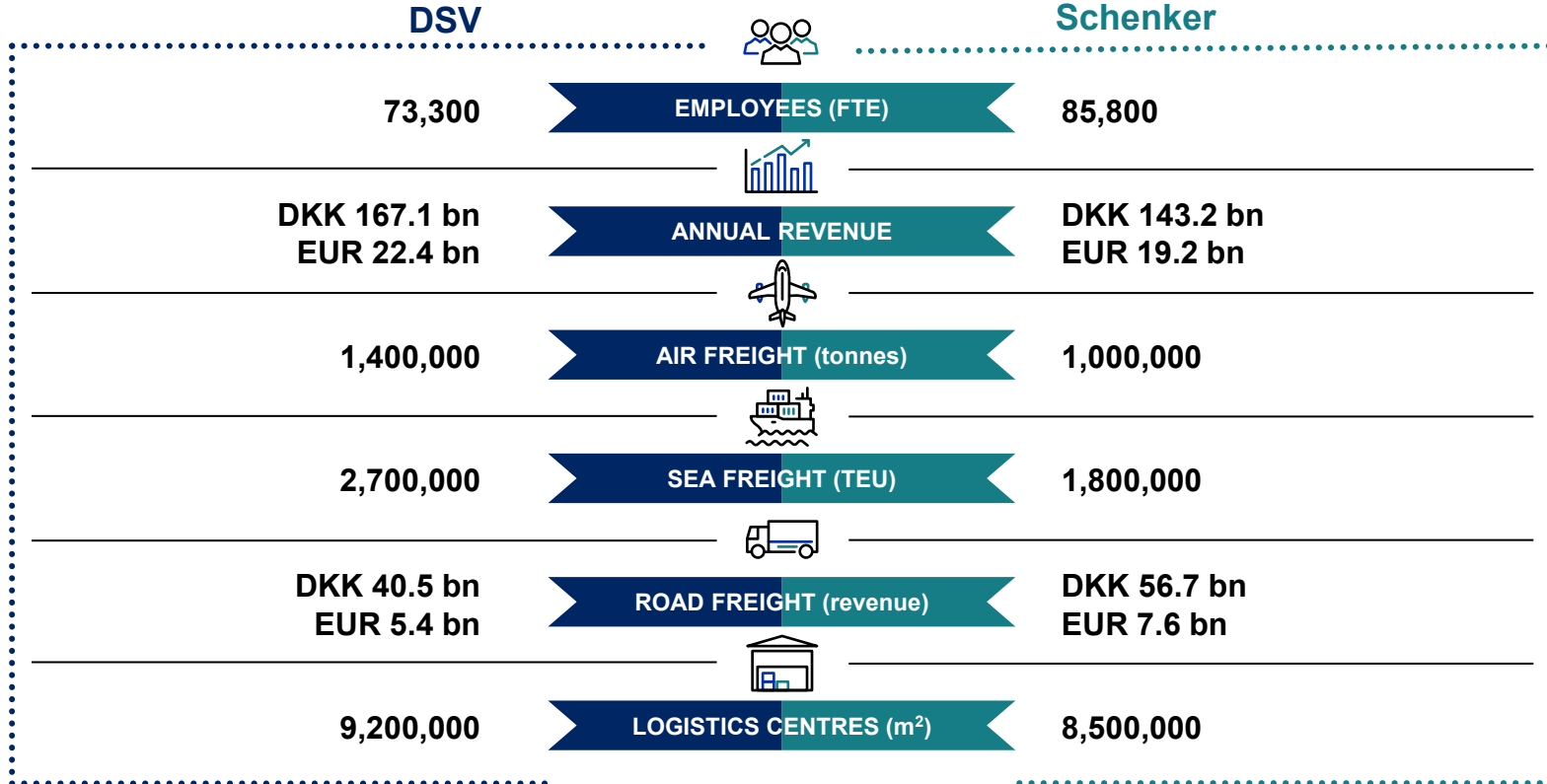


# Combining DSV and Schenker to create a global leading player

Third-party logistics providers by 2023 revenue in EUR billion



# Uniting two global networks – DSV and Schenker

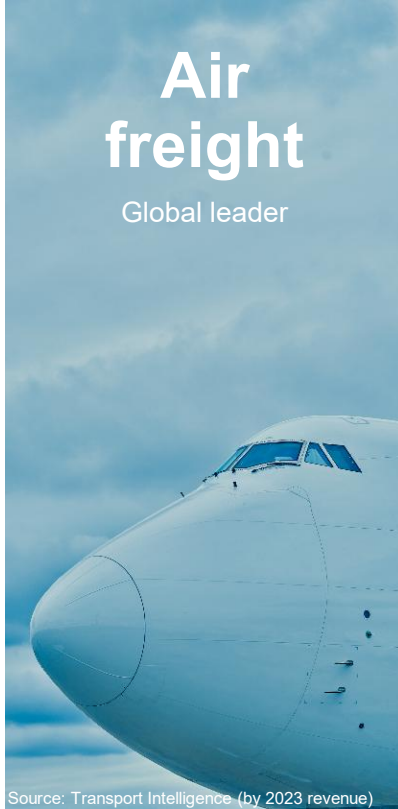


For illustrative purposes only. Based on rounded FY 2024 numbers for DSV and Schenker. Currency: EUR / DKK = 7.459 (average FY 2024). TEU and tonnes count are rounded and based on reported company data. FTE numbers are including temp. workers.

# You can rely on us to lead the way across freight modes & solutions

## Air freight

Global leader



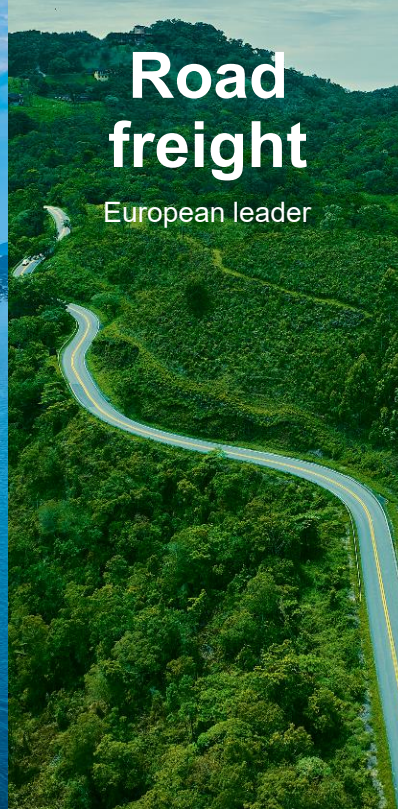
## Sea freight

Global leader



## Road freight

European leader



## Contract Logistics

Global top 5 player



Source: Transport Intelligence (by 2023 revenue)

# DSV x Schenker in Finland

## Key facts:

|                     |                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 companies         | DSV Air & Sea Oy<br>DSV Road Oy<br>DSV Solutions Oy<br>(DSV Contract Logistics Oy <sup>1.12.2025.</sup> )<br>Rengaslinja Oy                                                                           |
| Number of Employees | ~1 800                                                                                                                                                                                                |
| Locations           | Nationwide coverage:<br>21 terminals<br>11 warehouses                                                                                                                                                 |
| Services            | Air freight, Sea freight, Road transport, Project transport, Courier, Domestic transport, Parcel, Fairs and events, Customs, Contract Logistics, Warehousing, Inhouse logistics, Value-added services |

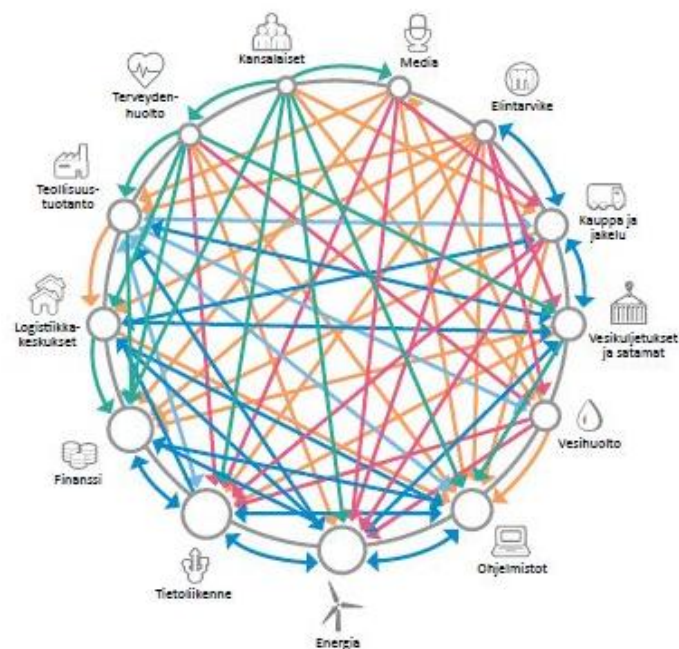
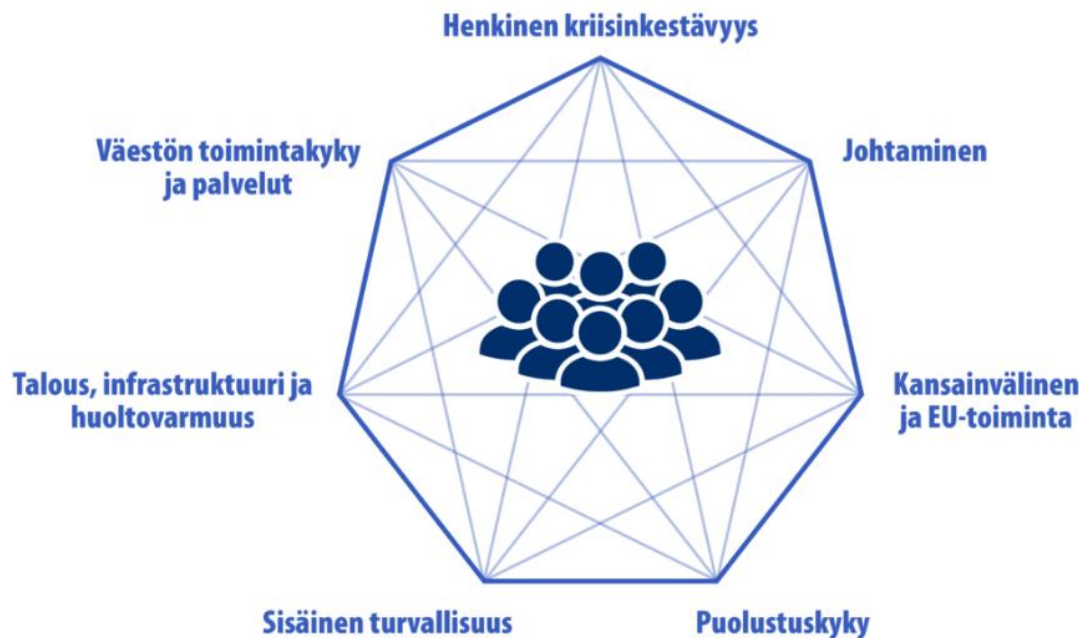
Terminals, warehouses and offices Finland





# **Globaalin huolintayrityksen varautuminen**

# Globaali huolinta nojaa yhteiskunnan elintärkeisiin toimintoihin ja toimialoihin – Suomessa ja kansainvälisesti



# Varaudumme yhdessä viranomaisten ja sidosryhmien kanssa

**Normien noudattaminen on osa jokapäiväistä työtä**

- AEO, TAPA, TUKES
- Henkilöstö, kiinteistöt, tavaraturvallisuus

**Ministeriöt – myös vaikutuskanavana**

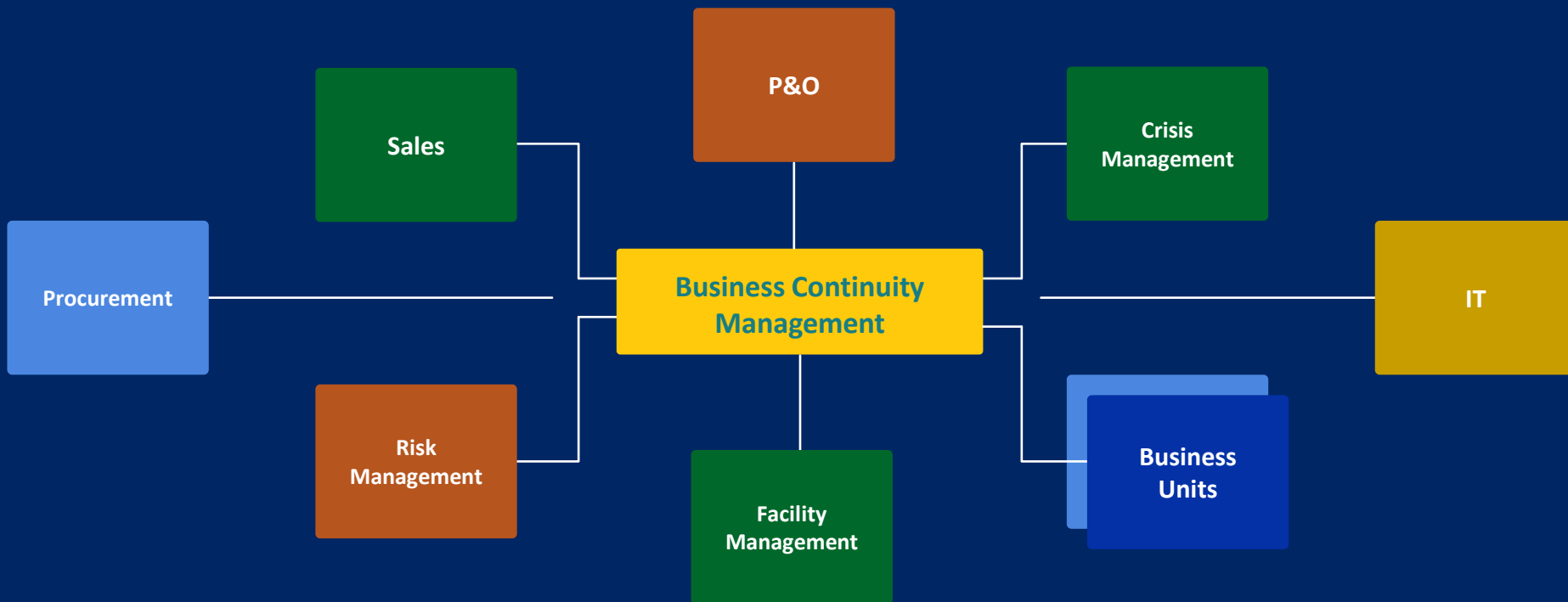
- SM: NIS2 ja CER kansallinen toimeenpano
- TRAFICOM Logistiikkasektori
- Nordic Transport Preparedness Cooperation, TRAFICOM

**Huoltovarmuusorganisaation yhteistyö**

- Huoltovarmuuskeskus
- Hankevaikuttaminen – LOG2030
- Huoltovarmuusorganisaatio
- Poolitoiminta
- Lausunnot, lait ja asetukset
- Sidosryhmävaikuttaminen liittojen kautta.



# Sisäinen varautuminen usean toiminnon yhteistyötä



# Käytännössä systemaattista jatkuvuudenhallintaa

## Tiedostaminen

- Tilannekuva
- Jatkuva toimintaympäristön ja mittareiden seuranta sekä sidosverkoston käyttäytymisen havainnointi

## Ohjaus

- Toimiva johto & kriisinhallinnan työkalut
- Psykologinen turvallisuus, resilienssin tuki
- Hallitut ja selkeät prosessit
- Priorisointimäärittely

## Toiminta

- Häiriötilanteiden tunnistaminen
- Riskien mukaiset varautumissuunnitelmat
- Sopimuksella varmistettu sidosryhmien yhteistyö.

## Auditointi

- Varautuminen osana johtamisjärjestelmää, koulutusta ja harjoittelua
- Mittarit häiriöherkkyyden tunnistamiseen

**Suunnitelmissa ennakoidaan ja varmistetaan toimintaedellytykset liiketoiminnan jatkuvuuden hallintaan ja yhteiskunnan toiminnan turvaamiseen.**

- Perusprosessien hallinta kunnossa
- Tietoverkon ja infran kunto ja toimivuus
- Energiasaannin turvaaminen
- Kaluston kunto, varaosat ja huolto
- Henkilöiden saatavuus, osaaminen ja terveys
- Käyttövoiman ja lisääaineiden saatavuus
- Turvallisuusvaatimukset ja työsuojelu
- Sidosryhmien sitouttaminen varautumiseen
- Kommunikointi ja päätöksenteko

**Keinoina riippuvuuksien tunnistaminen, yhteistyön sopiminen, juurisyyanalyysit ja harjoittelu.**

# Haasteita nyt ja lähitulevaisuudessa

- Energiamurros
- Sähkön saanti – terminaalit, kalusto, polttoainejakelu
- Kyberturvallisuus – tietoliikenneverkoston toimivuus
- Osaaminen ja resurssien varmistaminen
- Kasvava rikollisuus
- Yritysten investointimahdollisuus huoltovarmuuteen
- Huoltovarmuuden toimivuuden testaus
- Lainsäädäntömuutosten vaikutukset liiketoimintaan



Suomi  
elää  
merestä



# Suomen kansainväliset maakuljetukset satamien kautta

## Skandinavia

- Turku–Tukholma, Naantali–Kapellskär
- Helsinki–Tukholma

## Baltia ja Itä-Eurooppa

- Helsinki–Tallinna
- Via Baltica
- Hanko–Gdynia

## Länsi- ja Etelä-Eurooppa

- Helsinki–Rostock/Travemünde
- Hanko–Rostock

## Iso-Britannia ja Irlanti

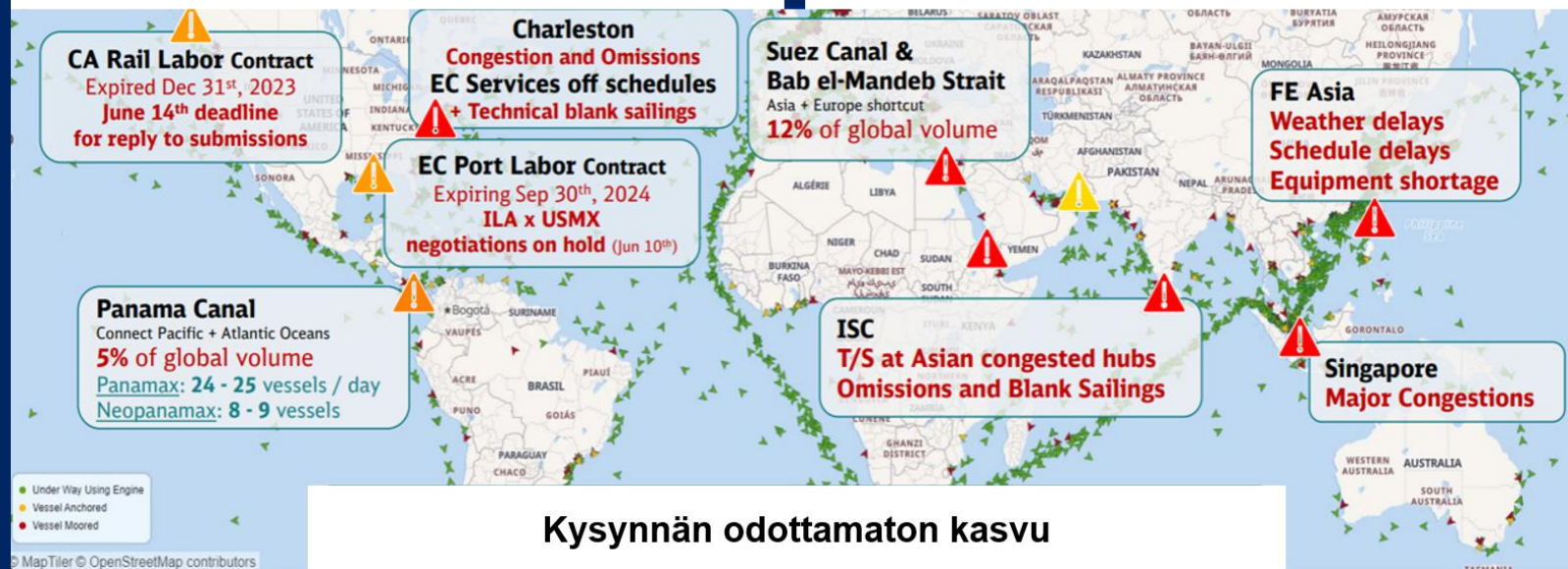
- Helsinki/Hanko – Hull/Tilburg



# Häiriöt & häiriöiden riskit keskeisillä alueilla v. 2024

**Hyväätoivonniemi:** Globaali kapasiteetti -10 %  
**Panaman kanava:** Lastauskapasiteetti ja läpikulku -10 %  
**IMO KPI:** 12 % globaalista aluskannasta vanhentunutta

Kuljetusajat pidentyneet, aikataulut vaarantuneet  
**Kalustopuutteet**  
Tyhjänä ajoa teknistä syistä  
Korkeammat kustannukset



Kysynnän odottamaton kasvu

# Näkökulmia tulevaan

## Ehdotukset länsiyhteyksien vahvistamiseksi



✓ Selvitys kiinteästä liikenneyhteydestä Itämeren ylitse



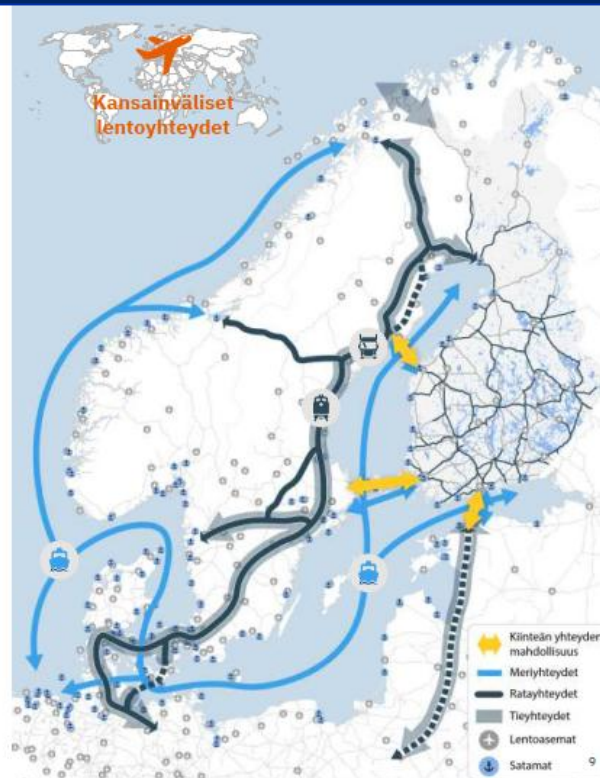
✓ EU-raideleveys Ouluun, Raahen ja Rovaniemelle



✓ Turvattu meriliikenne Itämerellä



✓ Kilpailukykyä ja kasvua lentoliikenteeseen



# Kiitos!

**Winning** As One

---

DSV x Schenker

**DSV**

Maahantuojaan  
jatkuvuudenhallinta



Tapio Hyvönen

Transport and Customs Manager, Nordic & Baltics  
Paulig





# Jatkuvuudenhallinta



# Agenda

- 1 Taustatiedot puhujasta
- 2 Paulig tänään
- 3 Raakakahvin alkuperä
- 4 Kahvin toimitusketju
- 5 Tulevaisuus

# Tapio Hyvönen, logistiikkainsinööri Pauligilla vuodesta 1998 logistiikan ja hankinnan alueella



# Olemme eurooppalainen elintarvikeyritys, joka tähtää kestävään ja kannattavaan kasvuun

Toiminta

13

Maissa

Henkilökunta

2,400

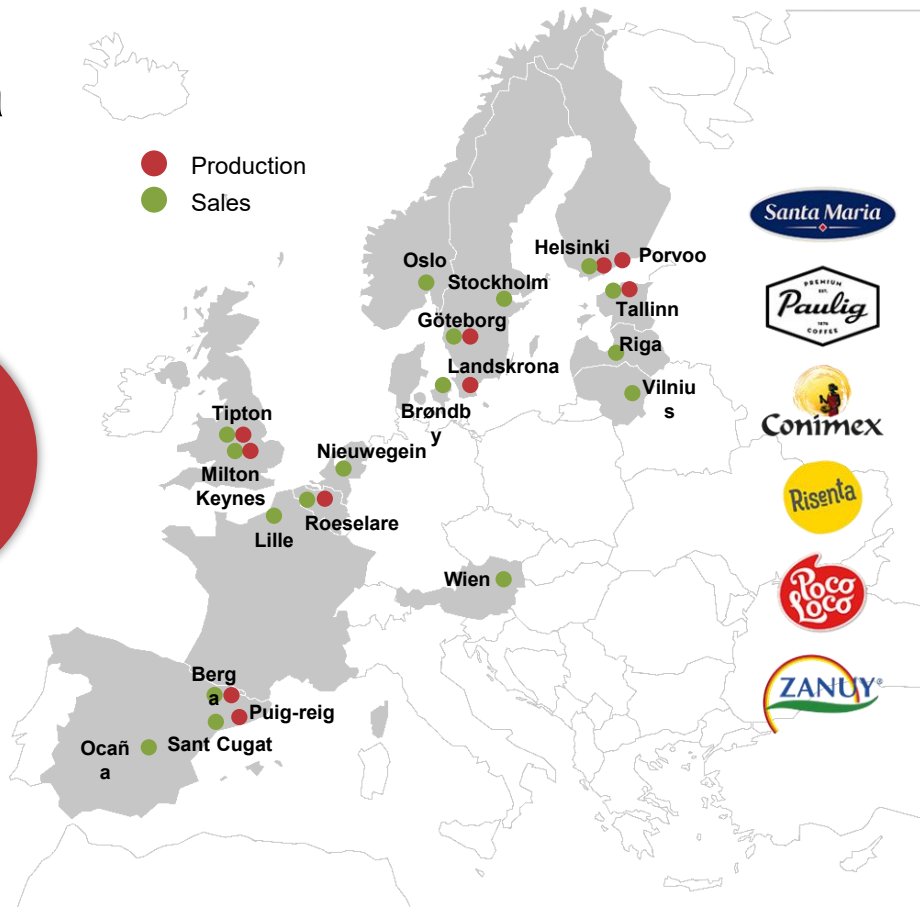
Tuotteita myyty

70

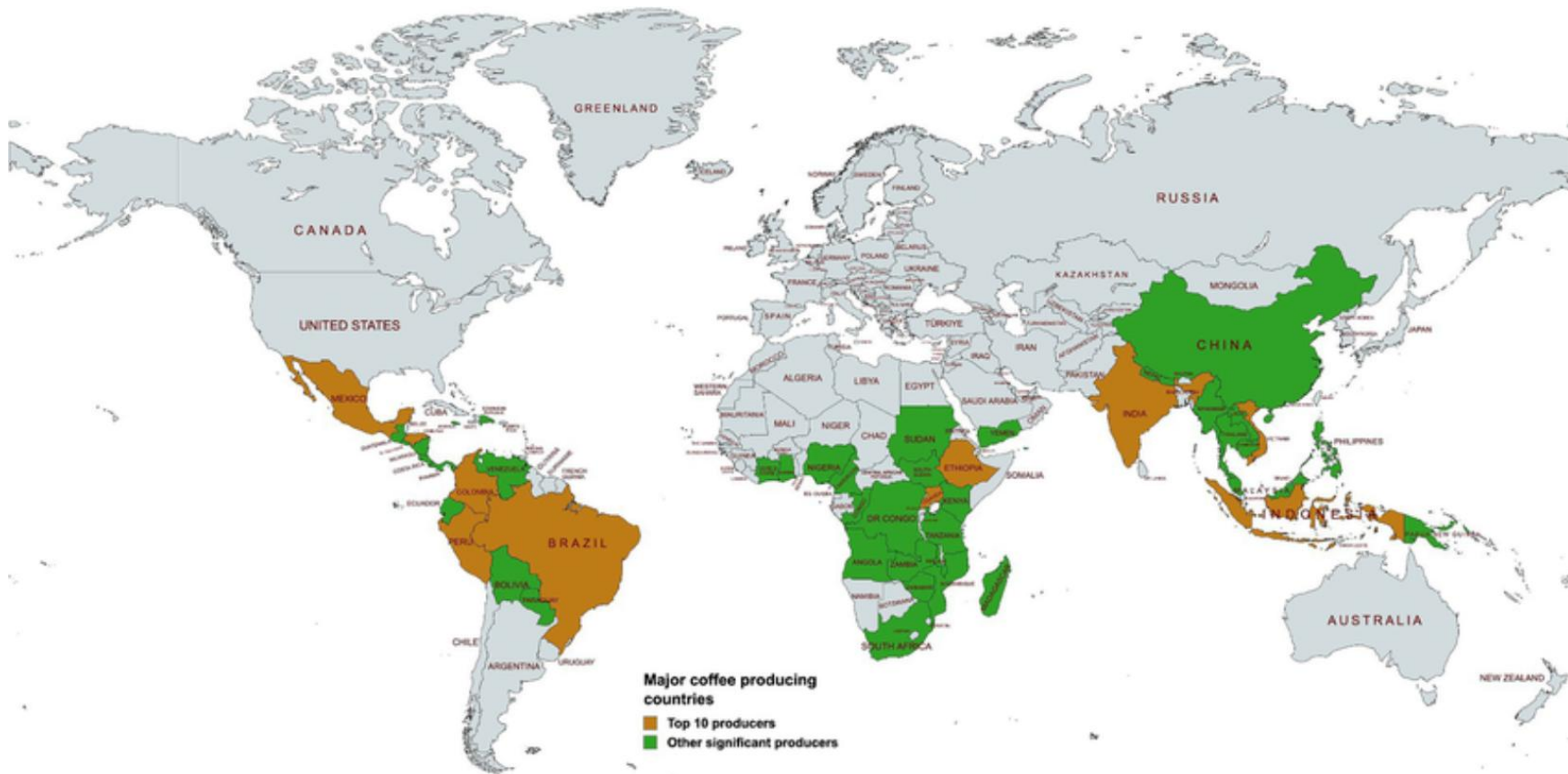
eri maihin

7

tehtaalla  
rakennuksen  
hiilineutraaliudesta  
kertova  
CarbonNeutral®  
-sertifikaatti



# Raakakahvin kasvualueet



# Kahvin toimitusketju

## FROM FARM TO CUP

1

Coffee Sourcing  
focused on long-term  
collaboration

Sourcing of  
certified or  
partner program  
verified coffees



2

Decarbonizing  
Ocean Freight



90%  
reduction in  
greenhouse gas  
emissions from  
ocean freight

3

Roastery & Packaging:  
Efficiency, innovation  
and renewable energy  
in roasting

Since 2018,  
greenhouse gas  
emissions at the  
Vuosaari roastery  
have been  
reduced by 95%.



86% of our  
consumer  
coffee  
packages by  
volume are  
recyclable

4

Brew what you drink  
and reduce waste



Taking  
action to  
reduce food  
waste

# Tulevaisuus?





# Kysymykset







# PANEELIKESKUSTELU

Moderaattona  
**Jouni Ahrela**

**Mikko Hirvi**  
Rajavartiolaitos

**Ari Marjasvaara**  
Finnpilot Pilotage Oy

**Marko Mykkänen**  
Oulun Satama Oy

**Heli Tammivuori**  
Huoltovarmuuskeskus

Kiitos ja näkemiin  
8.10.2026



OCTOBER SUMMIT



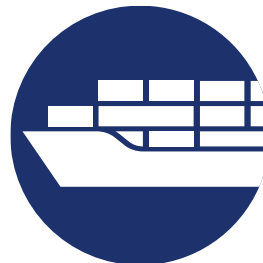
**40 Suomessa  
toimivaa yritystä**



**Jäsenyritykset  
työllistävät suoraan  
lähes 2500  
suomalaista**



**Jäsenyritykset  
palvelevat kaikissa  
Suomen satamissa**



**Noin 96 % Suomen  
rahtikonteista kulkee  
ulkomaisilla aluksilla**



**Yli 70 % rahdista  
kuljetetaan  
ulkomaisilla aluksilla**



**Noin 2/3 satama-  
käynneistä tehdään  
ulkomaisilla aluksilla**



# Kiitos!



**Finnish  
Shipbrokers Association**

Sari Turkkila

*Toiminnanjohtaja*

+358 40 526 3348

sari.turkkila@shipbrokers.fi

www.shipbrokers.fi

